



แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554



บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน)

RICH ASIA STEEL PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 1 - 1
	1. ข้อมูลทั่วไป	ส่วนที่ 1 - 2
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 - 4
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 6
	4. การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 1 - 12
	5. ทรัพย์สินของกิจการ	ส่วนที่ 1 - 31
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 - 35
	7. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 1 - 36
	8. การจัดการ	ส่วนที่ 1 - 37
	9. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 1 - 59
	10. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 1 - 61
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 1 - 66
	12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 1 - 79
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 2 - 1

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร
- เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร
- เอกสารแนบ 3 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์



ส่วนที่ 1
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์สำนักงานและโรงงาน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	RICH
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe) เหล็กรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น (Hot Rolled Steel Coil and Sheets) เหล็กแท่งยาว (Billet) และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ รวมถึงการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 272 ซอยวัดจันทน์นอก ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2689 3636 โทรสาร 0 2689 3688
ที่ตั้งโรงงาน	:	เลขที่ 141/3-141/4 หมู่ 3 ตำบลบางโปรง อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 0 2383 0485 โทรสาร 0 2383 0485
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	:	1. เลขที่ 33/8 หมู่ 5 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2755 5364 โทรสาร 0 2755 5364 2. เลขที่ 116/7 หมู่ 5 ตำบลพันท้ายนรสิงห์ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0 3487 2255 โทรสาร 0 3487 2254 3. เลขที่ 207/1 หมู่ 3 ตำบลลำไทร อำเภовังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000 โทรศัพท์ 0 3527 1711 โทรสาร 0 3527 2017
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107549000050
Home Page	:	http://www.richasiasteel.com
ศูนย์บริการลูกค้า	:	Tel : 0-2689-3636 ต่อ 335
(ศูนย์รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า)	:	E-mail : customerscare@richasiasteel.com
ทุนจดทะเบียน	:	1,500,000,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	:	1,500,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ	:	1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,000,000,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	:	1,000,000,000 หุ้น



ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ของบุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2229 2878

โทรสาร : 0 2654 5642, 0 2654 5645

ผู้สอบบัญชี

1. นายอำพล จานงศ์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4663

2. นางสาววรรณภา พุทธิเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4387

3. นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5369

บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสেস จำกัด

เลขที่ 128/51 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14

ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2214 6464 - 70

โทรสาร : 0 2215 4772

2. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Steel) ทั้งชนิดม้วนและชนิดแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทในการจำหน่ายและผลิตท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซีของบริษัท โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.58 และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทบิลเล็ตเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตเหล็กข้ออ้อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.53 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2554 โดยเป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายจากภายในประเทศร้อยละ 100.00 นอกจากนี้การปรับราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนจะปรับราคาไปตามราคาเหล็กโลกและตามภาวะอุปสงค์ อุปทานในประเทศเป็นสำคัญ อันส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อดัชนีวัตถุดิบและอัตรากำไรขั้นต้นเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นส่วนประกอบสำคัญหลักของต้นทุนผลิตภัณฑ์บริษัท

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเหล็กและเหล็กรีดร้อนชนิดม้วนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและประเมินแนวโน้มของราคาเหล็กรีดร้อนในประเทศเทียบกับราคาเหล็กรีดร้อนต่างประเทศตลอดเวลา

การกำหนดนโยบายราคาขายของผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนขายควบคู่ไปกับราคาตลาด ณ ขณะนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

2. ความเสี่ยงจากการจัดหาผลิตภัณฑ์

ในปี 2554 บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) จากผู้ผลิตและจำหน่ายหลักจำนวน 4 ราย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการสั่งซื้อของมูลค่าวัตถุดิบที่เป็นเหล็กม้วน ดังนี้ บริษัท มิลล์คอนสตีล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.70 , บริษัท เค สตีล เซ็นเตอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.70, บริษัท อินไซท์ สตีล จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.15 และ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (GSTEEL) และบริษัทในเครือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.07 ซึ่งบริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบให้น้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีการสั่งซื้อวัตถุดิบรายหลัก 1 รายคิดเป็นร้อยละ 54.27 เพื่อสามารถจัดหาวัตถุดิบได้เพียงพอต่อความต้องการ อันจะส่งผลต่อการส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กบิลเล็ตจากผู้ผลิตและจำหน่ายหลัก จำนวน 4 ราย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการสั่งซื้อของมูลค่าวัตถุดิบที่เป็นเหล็กบิลเล็ต ดังนี้ บริษัท เอส.ที.ดี. สตีล จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.11 , บริษัท อินไซท์ สตีล จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.95 , บริษัท คิมจิว สตีล จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.27 และ บริษัท ปณณกุล สตีล เอ็นเตอร์ไพร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.93

ทั้งนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนรายใหญ่ในประเทศเพียง 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัทสหวิริยาสตีลอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (SSI) และบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (GSTEEL)

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายการสั่งซื้อจากผู้ขายหลากหลายมากขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการส่งมอบสินค้าให้สม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนจัดหาวัตถุดิบได้จากการสั่งซื้อจากต่างประเทศ ในกรณีเกิดความจำเป็นในการจัดหาวัตถุดิบในประเทศไม่ได้

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับหนี้สินถึงกำหนดชำระ

บริษัทมีหนี้สินถึงกำหนดชำระกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน โดยมีกำหนดการจ่ายหนี้ภายในเดือนธันวาคม 2554 หนี้สินดังกล่าวเกิดจากเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ที่บริษัทค้างชำระบางส่วนตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ ทำให้เงินกู้ทั้งจำนวนถึงกำหนดชำระ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้มีการชำระหนี้ส่วนที่ค้างชำระให้แก่ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินแล้ว โดยธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินดังกล่าวรับพิจารณาให้บริษัทสามารถใช้งานเงินสินเชื่อระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวได้ตามปกติต่อไป

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในอนาคตบริษัทอันอาจเกิดขึ้นในการชำระหนี้ถึงกำหนดชำระ บริษัทจะดำเนินการกันเงินส่วนหนึ่งไว้จ่ายชำระหนี้โดยเฉพาะในแต่ละงวดและจัดทำประมาณงบกระแสเงินสดเพื่อรองรับการจ่ายชำระหนี้ให้ได้ตามระยะเวลาหนี้ที่ถึงกำหนดในแต่ละช่วง ทั้งนี้เพื่อไม่เกิดรายการดังกล่าวและไม่ให้มีการขาดกระแสเงินสดเพื่อชำระหนี้ได้ในอนาคต

4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่มีผลต่อการแข่งขัน

การเปิดเขตการค้าเสรีกับประเทศต่าง ๆ ไปแล้วหลายประเทศ ได้แก่ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และอินเดีย อาทิ การลดภาษีต่อเหล็กให้เหลือร้อยละ 0-5 ภายในปี 2561 กับประเทศจีน และในปี 2551 ไทยได้ตกลงเปิดเสรีทางการค้าทั้งได้มีการลงนามความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ผลของข้อตกลงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 เป็นต้นมา เพื่อส่งเสริมการค้าและการลงทุน ซึ่งเหล็กแผ่นรีดร้อนและท่อเหล็กนับเป็นสินค้าที่อยู่ในข้อตกลงที่ต้องลดภาษี และสำหรับประเทศญี่ปุ่นที่ประเทศไทยนำเข้าเหล็กรีดร้อนที่มีคุณภาพสูงหรือเหล็กเกรดพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์นั้น ตามข้อตกลงประเทศไทยกับประเทศญี่ปุ่น อุตสาหกรรมเหล็กจะได้รับผลคือต้องลดภาษีเป็น 0% ทันที สำหรับเหล็กที่ไทยไม่สามารถผลิตได้ได้แก่เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีคุณภาพสูง และต้องจะทยอยลดภาษีลงในกรณีเหล็กรีดร้อนที่ในประเทศสามารถผลิตได้ภายใน 11 – 15 ปีนับจากวันประกาศใช้ ภายหลังจากการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการที่มีคู่แข่งจากการนำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่ายเพิ่มมากขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการนำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศมีข้อเสียคือ เรื่องระยะเวลาและภาระค่าขนส่งที่เกิดขึ้น จึงอาจทำให้ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าไม่ได้มีราคาแตกต่างกับภายในประเทศมากนัก และมีความเสี่ยงในการควบคุมกำหนดการส่งมอบ ประกอบกับนโยบายมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของภาครัฐ เช่น การออกมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สม.อ.) นั้นไม่เอื้อให้เกิดการนำเข้าอย่างเสรีมากนัก

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในอนาคตบริษัทอาจดำเนินการจัดหาวัตถุดิบและแสวงหาแหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศที่มีราคาถูกกว่าเข้ามามากขึ้นกว่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศ เพื่อรักษาระดับความสามารถในการแข่งขัน

ในปี 2554 จากการที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้มีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ โดยเริ่มวันที่ 1 เมษายน 2555 ซึ่งการปรับค่าแรงขั้นต่ำในครั้งนี้นับสูงขึ้นเฉลี่ย 6.4% ซึ่งสูงกว่าอัตราเงินเฟ้อ ส่งผลให้ภาคธุรกิจได้รับผลกระทบในด้านต้นทุนค่าแรง ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนบริการสูงขึ้น จึงมีแนวโน้มทำให้อุตสาหกรรมผลิตโดยเฉพาะธุรกิจขนาดใหญ่ซึ่งมีต้นทุนแรงงานค่อนข้างมากประสบปัญหาด้านต้นทุนที่สูงขึ้นมาก ซึ่งจะมีผลกระทบในการแข่งขันด้านราคาสินค้า เมื่อเทียบกับธุรกิจขนาดเล็กและขนาดกลางที่มีแรงงานที่น้อยกว่า ดังนั้น คาดว่าในปี 2555 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะมีต้นทุนเพิ่มขึ้น 9.8% และธุรกิจการขนส่งทางบกมีต้นทุนเพิ่มขึ้น 8% ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระขนส่งวัตถุดิบและสินค้าในธุรกิจอื่น ๆ ตามมาด้วย



3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ความเป็นมา

บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2542 ภายใต้ชื่อ “บริษัท ริชเอเซีย เทตดิง (ประเทศไทย) จำกัด” โดยกลุ่มนักลงทุนไทยและฮ่องกงที่เล็งเห็นถึงโอกาสในการเข้ามาประกอบธุรกิจค้าเหล็กในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท ภายใต้การบริหารของนางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจคือจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อใช้งานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยมีการจัดหาผลิตภัณฑ์มาจำหน่ายจากการซื้อมาเพื่อจำหน่าย และว่าจ้างโรงงานอื่นผลิตเพื่อจำหน่าย ต่อมา ในปี 2546 บริษัทมีการพัฒนาธุรกิจจากการเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กสู่การเป็นผู้ผลิตต่อเหล็ก และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 250 ล้านบาทเพื่อนำเงินไปซื้อเครื่องจักรรองรับการผลิตและขยายที่เพิ่มสูงขึ้น และในปี 2547 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาทเพื่อนำเงินดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนและซื้อเครื่องจักรผลิตสินค้า รองรับการขายตัวของขยายที่เพิ่มขึ้น ในปี 2549 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และได้นำเงินทุนดังกล่าวไปขยายธุรกิจเพิ่มเติมโดยการลงทุนในที่ดินโรงงาน และเครื่องจักร เพื่อผลิตเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรมและเป็นเงินทุนหมุนเวียน ปี 2550 ได้เพิ่มทุนเป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายงานการขายที่เพิ่มมากขึ้นและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,000,000,000 บาท การดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารงานของคุณอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ โดยที่กลุ่มคุณอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่สัดส่วนร้อยละ 8.01 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมเท่ากับ 215,000 ตันต่อปี ในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการซื้อมาเพื่อจำหน่าย ว่าจ้างผลิตเพื่อจำหน่าย และผลิตเพื่อจำหน่าย เท่ากับในสัดส่วน 87.36, 7.02 และ 5.62 ของรายได้จากการขาย

สำหรับประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- | | | |
|------------------|---|---|
| ปี 2542 พฤษภาคม | - | เริ่มจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ริชเอเซีย เทตดิง (ประเทศไทย) จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น ผลิตภัณฑ์ต่อเหล็ก ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี เหล็กแท่งยาว และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ |
| ปี 2543 มกราคม | - | เริ่มว่าจ้างโรงงานของบริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด ให้ผลิตสินค้า |
| กุมภาพันธ์ | - | เริ่มว่าจ้างโรงงานของบริษัท อินเตอร์ เมทัลทิวบ์ แอลลิแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้ผลิตสินค้า |
| ปี 2544 มกราคม | - | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน |
| ปี 2545 มิถุนายน | - | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 75 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายการลงทุน |



ปี 2546 มิถุนายน	- เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตสินค้า และเป็นการขยายธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตต่อเหล็ก
	- จัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าในบริเวณเดียวกับโรงงาน
พฤศจิกายน	- เริ่มดำเนินการผลิตต่อเหล็กและจำหน่ายภายในประเทศ
ธันวาคม	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักร และขยายกำลังการผลิต
ปี 2547 ธันวาคม	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท เพื่อบริการขยายตัวของธุรกิจ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ปี 2548 สิงหาคม	- ซื้อเครื่องจักรผลิตเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี
ปี 2549 มีนาคม	- เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ริชเอเซีย เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด” เป็น “บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน)”
	- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาทซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 5,000,000 หุ้นเป็น 500,000,000 หุ้น และดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สิงหาคม	- เป็นบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2549 (เริ่มทำการซื้อขายวันที่ 31 สิงหาคม 2549 โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อประชาชนจำนวน 100 ล้านหุ้น)
ตุลาคม	- ได้รับใบอนุญาตผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. 107-2533 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณกลวง
พฤศจิกายน	- ได้รับใบอนุญาตผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. 1228-2537 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็บ
	- เปิดศูนย์กระจายสินค้า (พันท้ายนรสิงห์) แห่งที่ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.พันท้ายนรสิงห์ อ. เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร
ปี 2550 มกราคม	- เปิดศูนย์กระจายสินค้า (วังน้อย) แห่งที่ 4 ตั้งอยู่ที่ ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา
ปี 2550 เมษายน	- ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางโปรง อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับโครงการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับผลิตเหล็กแปรรูป
มิถุนายน - กรกฎาคม	- ทำสัญญาซื้อขายและติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตเหล็กแปรรูป



- ธันวาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 500 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 500 ล้านบาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2 บาท มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 500,000,000 หุ้นเป็น 1,000,000,000 หุ้น
- เครื่องจักรเพื่อผลิตเหล็กแปรรูปติดตั้งแล้วเสร็จและทดลองการผลิตเพื่อการพาณิชย์
- ปี 2551 พฤษภาคม - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (Par Value) ของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์) ทั้งนี้ จะทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 1,000 ล้านหุ้น เป็น 10,000 ล้านหุ้น
- กรกฎาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000 ล้านบาท เป็น 1,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 ที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- ธันวาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2551 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2551 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด ("TNP") ซึ่งเป็นบริษัทผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จแบบแรงเหวี่ยงจำนวน 26,100,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.01 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วของ TNP ในราคาไม่เกิน 650.00 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทสามารถเจรจาต่อรองการเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 650.00 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินสำหรับการตกลงเข้าทำรายการในครั้งนี้ ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2552
- ปี 2552 พฤษภาคม - ลดทุนจดทะเบียนจาก 1,500 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท เนื่องจากยกเลิกการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 จำนวน 5,000 ล้านหุ้น ที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- สิงหาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2552 มีมติอนุมัติให้บริษัทขยายระยะเวลาการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TNP และขยายระยะเวลาการชำระเงินจากเดิมสิ้นสุดลงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 เป็นภายในวันที่ 30 กันยายน 2552 ซึ่งกลุ่มผู้ขายได้ยินยอมและไม่ขัดข้องในการขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไป แต่ขอสงวนสิทธิในกรณีที่กลุ่มผู้ขายสามารถเสนอขายหุ้นสามัญของ TNP ให้แก่บุคคลอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาที่ตกลงกัน และในกรณีที่มีการยกเลิกการเข้าทำรายการ กลุ่มผู้ขายยังคงเงื่อนไขการคืนเงินมัดจำให้แก่บริษัท โดยจะชำระเงินมัดจำคืนเต็มจำนวน 200 ล้านบาท ภายใน 60 วันนับจากวันที่บริษัทแจ้งยกเลิกการเข้าทำรายการ โดยไม่มีดอกเบี้ย



- พฤศจิกายน - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2552 มีมติอนุมัติให้บริษัทขยายระยะเวลาการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TNP และขยายระยะเวลาการชำระเงินจากเดิมสิ้นสุดลงวันที่ 30 กันยายน 2552 เป็นภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งกลุ่มผู้ขายได้ยินยอมและไม่ขัดข้องในการขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไป แต่ขอสงวนสิทธิในกรณีที่กลุ่มผู้ขายสามารถเสนอขายหุ้นสามัญของ TNP ให้แก่บุคคลอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาที่ตกลงกัน และในกรณีที่มีการยกเลิกการเข้าทำรายการ กลุ่มผู้ขายยังคงเงื่อนไขการคืนเงินมัดจำให้แก่บริษัท โดยจะชำระเงินมัดจำคืนเต็มจำนวน 200 ล้านบาท ภายใน 60 วันนับจากวันที่บริษัทแจ้งยกเลิกการเข้าทำรายการ โดยไม่มีดอกเบี้ย
- ปี 2553 เมษายน - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติให้บริษัทขยายระยะเวลาการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TNP และขยายระยะเวลาการชำระเงินจากเดิมสิ้นสุดลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2553 เป็นภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2553 ซึ่งกลุ่มผู้ขายได้ยินยอมและไม่ขัดข้องในการขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไป แต่ขอสงวนสิทธิในกรณีที่กลุ่มผู้ขายสามารถเสนอขายหุ้นสามัญของ TNP ให้แก่บุคคลอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาที่ตกลงกัน และในกรณีที่มีการยกเลิกการเข้าทำรายการ กลุ่มผู้ขายยังคงเงื่อนไขการคืนเงินมัดจำให้แก่บริษัท โดยจะชำระเงินมัดจำคืนเต็มจำนวน 200 ล้านบาท ภายใน 60 วันนับจากวันที่บริษัทแจ้งยกเลิกการเข้าทำรายการ โดยไม่มีดอกเบี้ย
- พฤษภาคม - บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อและเข้าทำรายการลงทุนในบริษัท ไทย เนชั่นเนล โปรดัคท์ จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 26,100,599,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.01 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 และดำเนินการจดทะเบียนเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทย เนชั่นเนล โปรดัคท์ จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเจรจาต่อรองการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเสร็จเป็นจำนวนเงิน 635.00 ล้านบาท
- ธันวาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2553 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สยาม เฟอร์โร อินดัสทรี จำกัด จำนวน 10,954,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.88 ของทุนชำระแล้วของ FERRO ในราคาหุ้นละ 73 บาท รวมมูลค่า 799,682,588 บาท
- ปี 2554 มีนาคม - จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและจำนวนหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์) จำนวน 10,000,000,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นล้านหุ้น)

เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) จำนวน 1,000,000,000 หุ้น (หนึ่งพันล้านหุ้น) พร้อมทั้งแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1,000,000,000 บาท เป็น 1,500,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อสำรองเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อย และ/หรือ เพื่อใช้รองรับการขยายกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

สิงหาคม - ปิดทำการโรงงานและศูนย์กระจายสินค้า ที่ตั้งอยู่เลขที่ 64/7 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินได้หมดอายุลง และได้มีการต่อสัญญากันอีก

ธันวาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญบางส่วนที่ถืออยู่ในบริษัท สยาม เพอร์โรวินดัสทรี จำกัด (“FERRO”) จำนวน 3,562,106 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดใน FERRO ในราคาหุ้นละ 80 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 284,968,480 บาท ให้แก่ Wealth Fortune Assets Ltd จำนวน 2,849,685 หุ้น และ นายสุนทร จิตบุญทวีสุข จำนวน 712,421 หุ้น

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe) เหล็กรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น (Hot Rolled Steel Coil and Sheets) เหล็กแท่งยาว (Billet) และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ รวมถึงการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี บริษัทมีนโยบายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหา ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีความหลากหลาย ครบถ้วน และครอบคลุมมากที่สุด ในลักษณะของ “One-Stop-Service” โดยบริษัทได้อาศัยการประสานงานในการวางแผนการจัดซื้อ การวางแผนการผลิตและว่าจ้างผลิต และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพในการจัดหาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างทันท่วงทีในคุณภาพและปริมาณที่ต้องการ



3.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ประเภทรายได้	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง						
1.1 ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม	357.01	8.85	493.72	11.33	394.34	11.03
1.2 ท่อเหล็กดำทรงกลม	171.29	4.25	161.64	3.71	115.09	3.22
1.3 ท่อเหล็กดำทรงแบน	318.22	7.89	581.21	13.34	429.47	12.01
1.4 เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี	561.44	13.92	896.77	20.59	1,137.09	31.81
1.5 เหล็กโครงสร้างรูปฉาก	1.14	0.03	1.13	0.03	1.16	0.03
1.6 เหล็กข้ออ้อย	404.21	10.02	78.63	1.80	222.59	6.23
2. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น	812.81	20.15	1,197.16	27.48	691.87	19.36
3. เหล็กบิลเลต	152.76	3.79				
4. อื่น ๆ *	1,206.69	29.91	932.39	21.40	541.76	15.15
รวมรายได้จากการขายสินค้า	3,985.57	98.78	4,342.64	99.68	3,533.37	98.84
รายได้อื่น **	49.05	1.22	13.74	0.32	41.63	1.16
รวมรายได้ทั้งหมด	4,034.62	100.00	4,356.38	100.00	3,575.00	100.00

* อื่นๆ ประกอบด้วย เศษเหล็ก, หางเหล็ก, เหล็กแบนตัด, เหล็กแผ่น, เหล็กแผ่นลาย, เหล็กพืด, เหล็กเส้นกลม, เหล็กเหลี่ยมตัน, ท่อเหล็กอบสังกะสี, เหล็กโวด์แฟรงค์, END PLATE และอื่นๆ

** รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย, รายได้จากการตัดบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย, ดอกเบี้ยรับ, รายได้จากการ รับชำระหนี้จากผู้บริหารแทนลูกค้า และอื่นๆ

รายได้จากการขายสินค้าสามารถแบ่งตามประเภทการประกอบธุรกิจโดยประมาณการจากสัดส่วนของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบโดยวิธีต่างๆ ต่อมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบรวม ได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2552		2553		2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายสินค้า						
1. การจัดหาเพื่อจำหน่าย						
1.1 การซื้อเพื่อจำหน่าย	2,593.51	65.06	3,758.56	86.55	3,086.75	87.36
1.2 การว่าจ้างผลิตเพื่อจำหน่าย	1,096.52	27.52	462.06	10.64	248.04	7.02
รวมรายได้จากการจัดหาเพื่อจำหน่าย	3,601.20	92.58	4,220.62	97.19	3,334.79	94.38
2. การผลิตเพื่อจำหน่าย	295.54	7.42	122.02	2.81	198.58	5.62
รวมรายได้จากการขายสินค้า	3,985.57	100.00	4,342.64	100.00	3,533.37	100.00

4 การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

4.1.1 การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe) ประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี โดยบริษัทมีการจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างดังกล่าวโดยการว่าจ้างผลิตกับโรงงานคู่สัญญา และการสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายต่าง ๆ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 3.3 การจัดหาวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์) โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่บริษัทให้บริการจัดหาจากการว่าจ้างผลิตนั้นมี 3 รูปแบบ ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม (Square Tube) ท่อเหล็กดำทรงกลม (Black Steel Pipe) และท่อเหล็กดำทรงแบน (Rectangular Tube) ขนาดความยาวมาตรฐาน 6 เมตร เส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ $\frac{1}{2}$ - 8" และมีความหนาตั้งแต่ 1.00 - 4.50 มิลลิเมตร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาผลิตภัณฑ์จากการจัดซื้อเพื่อนำมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ครอบคลุมต่อความต้องการใช้งานในตลาดทั่วไปทั้งงานโครงสร้างและท่อส่งของเหลว

2. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น (Hot Rolled Steel Plates and Sheets)

บริษัทให้บริการจัดหาเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งชนิดม้วนและชนิดแผ่นโดยการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายของโรงงานผู้ผลิตและนำมาจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งได้แก่ ผู้ค้าส่งและโรงงานผู้ผลิตซึ่งจะนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่บริษัทจำหน่ายมีความหนา 1.20 - 12.00 มิลลิเมตร และมีขนาดตามความต้องการของลูกค้า เหล็กแผ่นรีดร้อนที่บริษัทจำหน่ายจะเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพระดับทั่วไป เหมาะสำหรับการใช้งานประเภทการก่อสร้างต่าง ๆ อุตสาหกรรมหนัก เช่น เครื่องจักรในโรงงานน้ำตาล โรงกลั่นน้ำมัน ฯลฯ

3. เหล็กแท่งยาว (Billet) และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ

นอกจากการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งชนิดม้วนและชนิดแผ่นแล้ว บริษัทยังให้บริการจัดหาและจำหน่ายเหล็กแท่งยาวและผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ อาทิ เหล็กแผ่นลาย เหล็กแบน เหล็กฉาก เหล็กรางน้ำ ท่อน้ำประปา ข้อต่อ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ รูปตัว H รูปตัว I เหล็กเส้น Steel Bar และไวร์พ่วงค์ เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของบริษัท ตามนโยบายการให้บริการแบบ One-Stop-Service ของบริษัท

4.1.2 การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe)

นอกจากการเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายแล้ว บริษัทได้พัฒนาธุรกิจสู่การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ซึ่งได้แก่ เหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็ก และเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี โดยมีรายละเอียดดังนี้



1. ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก (Steel Pipe) ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่บริษัททำการผลิตและจำหน่ายสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม (Square Tube) ท่อเหล็กดำทรงกลม (Black Steel Pipe) และท่อเหล็กดำทรงแบน (Rectangular Tube) มีความยาวมาตรฐาน 6.0 เมตร และมีขนาดดังต่อไปนี้

ประเภท	เส้นผ่านศูนย์กลาง (นิ้ว)	ความหนา (มม.)
ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม	$\frac{1}{2}'' \times \frac{1}{2}'' - 2\frac{1}{2}'' \times 2\frac{1}{2}''$	1.00-4.50
ท่อเหล็กดำทรงกลม	$\frac{1}{2}'' - 3''$	1.00-4.50
ท่อเหล็กดำทรงแบน	$2'' \times 1'' - 3'' \times 1\frac{1}{2}''$	1.20-4.00

ปัจจุบัน บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับผลิต จำนวน 2 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมเท่ากับ 75,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิต ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ ร้อยละ 8.67 4.22 และ 0.83 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมของเครื่องรีดท่อ ตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี (Lip Channel Steel) เหล็กโครงสร้างรูปตัวซีที่บริษัทผลิตและจำหน่าย มีขนาด 5" - 8" ความหนา 1.60 - 3.20 มิลลิเมตร สำหรับใช้ในงานโครงสร้างหลังคาทั่วไป ปัจจุบัน บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับผลิตเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี จำนวน 1 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ เท่ากับ 50,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิต ในปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ ร้อยละ 13.43 , 6.69 และ 2.85 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมของเครื่องรีดท่อตัวซีตามลำดับ

สำหรับผลิตภัณฑ์ซึ่งมีขนาดที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถผลิตได้ หรือเป็นขนาดที่เครื่องจักรของบริษัทสามารถผลิตได้แต่อยู่ในช่วงเวลาที่ไม่สามารถผลิตได้ทัน หรือไม่คุ้มกับต้นทุนการปรับเครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้านั้น ๆ บริษัทจะว่าจ้างโรงงานคู่สัญญาให้เป็นผู้ทำการผลิตให้

3. ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป (structural industry steel) เหล็กแปรรูปที่บริษัทผลิตและจำหน่าย สำหรับใช้ในงานโครงสร้างและก่อสร้าง บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับผลิต จำนวน 1 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ เท่ากับ 90,000 ตันต่อปี ปี 2552 , 2553 และ ในปี 2554 บริษัทเริ่มผลิตในเดือนสิงหาคม มีอัตราการใช้กำลังการผลิตร้อยละ 8.19 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมของเครื่องจักรแปรรูปเหล็ก

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

- 1) การสร้างความหลากหลายและครบถ้วนของผลิตภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหา ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีสินค้าหลากหลายและครอบคลุมมากที่สุดเพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายหลายแห่ง โดยสามารถหาผลิตภัณฑ์ทุกประเภทได้จากบริษัทเพียงแห่งเดียว (One-Stop-Service) เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้อาศัยการวางแผนการผลิต การจัดซื้อ และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมี

ข้อได้เปรียบในเรื่องของแหล่งในการจัดหาผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ได้ทั้งในลักษณะของการซื้อมาขายไป และการว่าจ้างผลิตเพิ่มเติมในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทไม่สามารถผลิตเองได้ ส่งผลให้บริษัทสามารถรองรับคำสั่งซื้อได้เป็นจำนวนมากและมีความหลากหลายทั้งในด้านของขนาด ปริมาณ และคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งลูกค้าแต่ละกลุ่มมีความต้องการที่แตกต่างกันตามวัตถุประสงค์ของการใช้งาน

2) การสร้างช่องทางการจำหน่ายและการให้บริการ

บริษัทมีนโยบายในการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้มากที่สุด โดยบริษัทมีศูนย์กระจายสินค้า 3 แห่ง กระจายอยู่ตามพื้นที่ต่าง ๆ ได้แก่ จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่ง จังหวัดสมุทรสาคร 1 แห่ง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 แห่ง เพื่อใช้เป็นช่องทางการกระจายสินค้าและติดต่อลูกค้าของบริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายเขตพื้นที่การให้บริการได้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งให้แก่ลูกค้าในเขตพื้นที่ต่าง ๆ

นอกจากนี้ ศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทยังเป็นเสมือนศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ที่อยู่ใกล้ชิดกับลูกค้าในเขตพื้นที่ต่าง ๆ คอยสอบถามถึงความพอใจของลูกค้าเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบของผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้อย่างรวดเร็วทันต่อความต้องการของลูกค้าและสร้างความพอใจให้กับลูกค้าระยะยาว

3) การให้บริการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการอย่างยั่งยืนทั้งในด้านการจัดหาและการจัดส่งสินค้าเพื่อให้สามารถสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัท โดยนอกจากการจัดให้มีสินค้าพร้อมขายสำรองไว้ตลอดเวลาแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการจัดหากำลังการผลิตให้เพียงพอจากโรงงานคู่สัญญาของบริษัทเพื่อรองรับคำสั่งซื้อกรณีเร่งด่วนได้ ดังนั้น ลูกค้าจึงเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์หลักครบถ้วนตามความต้องการมาส่งมอบให้ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการจัดส่งที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการบริหารเวลาและต้นทุนในการขนส่งของลูกค้าและบริษัท และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ต่อเนื่องในระยะยาวกับลูกค้า โดยบริษัทได้จัดเตรียมรถบรรทุกในการจัดส่งสินค้าที่พร้อมให้บริการลูกค้า ประกอบด้วย รถบรรทุกของโรงงานคู่สัญญาประมาณ 30 คัน เพื่อใช้ในการบริการขนส่งสินค้าจากโรงงานคู่สัญญาและศูนย์กระจายสินค้าของบริษัททั้ง 3 แห่งให้แก่ลูกค้า

4) การบริหารคลังสินค้า

บริษัทมีนโยบายในการสต็อกสินค้าให้มีสินค้าครบถ้วนมากที่สุดเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลาในปริมาณการจัดเก็บให้น้อยที่สุด เพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าของบริษัท โดยบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างการผลิตกับโรงงานคู่สัญญาในการจัดหาผลิตภัณฑ์มาส่งมอบให้แก่ลูกค้าในขนาด หรือคุณสมบัติที่บริษัทไม่สามารถผลิตได้ รวมถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์มาส่งมอบในช่วงเวลาที่บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอต่อความต้องการ



ของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทไม่จำเป็นต้องสต็อกสินค้าจำนวนมากหรือสต็อกสินค้าเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการสต็อกสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณช่วงเวลาไม่เกิน 1.5 เดือนซึ่งเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าของบริษัทและในปีที่ผ่านมาบริษัทเริ่มดำเนินการโดยนำระบบ Barcode เข้าบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5) คุณภาพสินค้า

นอกจากการให้ความสำคัญต่อการจัดหาผลิตภัณฑ์มาส่งมอบแก่ลูกค้าให้ได้ตามขนาด ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนดแล้ว ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบยังต้องมีคุณภาพตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่ายนั้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพโดยได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

มาตรฐาน	ประเทศ	รายละเอียด
มอก. 1228-2549 มอก. 276-2532 มอก. 277-2532, มอก. 281-2532 มอก. 107-2533	ไทย	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็น ท่อเหล็กกล้า ท่อเหล็กกล้าอบสังกะสี เกลียวท่อเหล็กกล้าสำหรับงานท่อน้ำและงานทั่วไป เหล็กโครงสร้างรูปพรรณกลวง
ASTM A-120, 35A	สหรัฐอเมริกา	ท่อของเหลว แก๊ส อากาศ
JIS G 3452	ญี่ปุ่น	ท่อเหล็กดำทั่วไป
JIS G 3101 SS400 (TIS 1479) มอก. 1479-2541	ญี่ปุ่น	เหล็กกล้าคาร์บอนรีดร้อนแผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นหนา และแผ่นบางสำหรับงานทั่วไป และงานขึ้นรูป
JIS G 3131 SPHC (TIS 528 HR 1) มอก. 528-2540	ญี่ปุ่น	เหล็กกล้าคาร์บอนรีดร้อนแผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นหนา และแผ่นบางสำหรับงานโครงสร้างทั่วไป
มอก. 348-2540	ไทย	เหล็กหล่อคาร์บอนต่ำ

บริษัทมีนโยบายการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนโดยเริ่มตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเช่นการตรวจสอบส่วนผสมทางเคมีและคุณสมบัติเชิงกลของวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปให้มีขนาด รูปแบบและคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้าเพื่อตรวจสอบความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดเก็บ เช่นการเกิดสนิมหรือการบุบของท่อ ซึ่งการให้ความสำคัญต่อขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพสินค้านี้ดังกล่าว เป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการจากบริการจัดหาของบริษัทอย่างแน่นอน

บริษัทได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ มอก. 107-2533 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณกลวง และ มอก.1228-2549 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็น เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 และ 20 สิงหาคม 2551 ตามลำดับ

6) การวัดประสิทธิภาพด้วย KPI และการควบคุมด้วยงบประมาณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการวัดการประสิทธิภาพของการดำเนินงานทางกลยุทธ์ของบริษัทให้ประสบผลสำเร็จ การใช้ระบบติดตามผลด้วย KPI (Key Performance Indicator) ที่ทางบริษัทให้หน่วยงานต่างๆ ได้ตรวจสอบการทำงานตามกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมกับ การควบคุมค่าใช้จ่ายและการลงทุนในแต่ละหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายและการวางแผนและการควบคุมการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะงานด้านการบริการลูกค้าที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก พร้อมกับบริษัทได้พัฒนาบุคลากรได้เข้าอบรมในหน่วยงานต่างทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่องเป็นผลทำให้บริษัทสามารถสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นและผลผลิตต่อคนเพิ่มมากขึ้น

7) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการรองรับการขยายงานให้ทันต่อเหตุการณ์ และการตัดสินใจของผู้บริหารและหน่วยงานที่ต้องการข้อมูลในการตัดสินใจทั้งลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลและการทำข้อมูลให้เป็นข้อมูลเดียวกันในระบบส่วนกลาง ซึ่งในปี 2550 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ขึ้นระบบERP(Enterprise Resource Planning) จนสามารถบูรณาการ (integrate) รวมงานหลัก (core business process) ต่างๆ ในบริษัททั้งหมด ได้แก่ การซื้อ การขาย การบัญชี และการบริหารบุคคล คลัง และการผลิตเข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลของฝ่ายต่างๆ เข้าด้วยกันแบบ Real Time ซึ่งแต่ละส่วนงานจะมีความเชื่อมโยงในด้านการไหลของข้อมูล (information flow) เป็นผลทำให้การบริหารจัดการ งานในกิจกรรมต่างๆ ที่เชื่อมโยงกันให้ผลลัพธ์ออกมาได้เป็นที่ดียิ่งกับทุกฝ่ายพร้อมกับผู้บริหารสามารถรับรู้สถานการณ์และปัญหาของงานต่างๆ ได้ทันที เพื่อตอบสนองงานด้านบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.2.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทซึ่งได้แก่ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างและเหล็กแผ่นรีดร้อนนั้น จะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นหลัก อย่างไรก็ดี ในอนาคต บริษัทมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ ให้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปที่มีคุณภาพสูงกว่าอุตสาหกรรมก่อสร้าง ส่งผลให้บริษัทสามารถมีส่วนต่างกำไรที่สูงขึ้น

ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจึงได้แก่ ผู้จำหน่ายเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรมทั่วไป ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักในปัจจุบัน และอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต อาทิ

อุตสาหกรรมก่อสร้าง	: งานโครงสร้างต่าง ๆ เช่น งานเสาเข็ม คาน นั้งร้าน โครงแผ่นปูพื้น โครงผนังอาคาร และงานวางท่อประปา ท่อร้อยสายไฟ เป็นต้น
อุตสาหกรรมยานยนต์	: ชิ้นส่วนต่าง ๆ ของรถยนต์ เช่น คานกันกระแทก กระบะบรรทุก แหนบรถบรรทุก เป็นต้น
อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์	: ชิ้นส่วนในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ตู้ เตียงนอน หน้าต่าง เหล็กดัด เป็นต้น
อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า	: ชิ้นส่วนในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เช่น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น
อุตสาหกรรมอื่น ๆ	: งานตกแต่งอื่น ๆ เช่น รั้วบ้าน ประตูอาคาร ตู้ต่อเรือ เครื่องจักรใน โรงงานน้ำตาล โรงกลั่นน้ำมัน เป็นต้น

4.2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทให้บริการจัดหา ผลิต และจำหน่ายสินค้าโดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่งซึ่งกระจายอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และภูมิภาคต่าง ๆ เป็นจำนวนกว่า 120 รายเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าผู้นำไปใช้ในงานอีกทอดหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่ง เป็นการจำหน่ายตรงให้แก่ผู้ประกอบการในภาคการผลิตซึ่งจะนำสินค้าของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยสัดส่วนการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งต่อลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมเท่ากับประมาณร้อยละ 95 : ร้อยละ 5

ทั้งนี้ ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายกันมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทแยกตามลักษณะของธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้ค้าส่ง

กลุ่มผู้ค้าส่งนับเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้าส่งที่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเป็นหลัก ลูกค้ากลุ่มนี้จะซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ ร้านค้าปลีกหรือโรงงานผู้ผลิต สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งนี้คิด ในปี 2552 มีการจำหน่ายสินค้าเกินกว่าร้อยละ 10 จำนวน 2 ราย โดยหนึ่งใน 2 รายนั้นมีผู้ผลิตเหล็กม้วนรายใหญ่ของประเทศรวมอยู่ด้วย โดยลูกค้าทั้ง 2 รายนั้นคิดเป็นร้อยละ 28.14 ของยอดจำหน่ายรวม และในปี 2553 และปี 2554 ไม่มีการจำหน่ายสินค้าเกินกว่าร้อยละ 10

2. ผู้ค้าปลีก

กลุ่มผู้ค้าปลีกเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัททั้งที่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และต่างจังหวัด ลูกค้ากลุ่มนี้จะซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ ผู้บริโภคโดยตรง สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าปลีกในปี 2554 นี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 1.18 ของรายได้รวมของบริษัท คาดว่าในอนาคตบริษัทจะขยายการขายสินค้าของบริษัทให้กับกลุ่มผู้ค้าปลีกมากขึ้นเนื่องจากการขยายตลาดในผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้มากขึ้น

3. ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตเสาคement และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า ซึ่งส่วนมากเป็นผู้ประกอบการก่อสร้างและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในกลุ่มนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 1.07 ของรายได้รวมของบริษัท

4.2.4 แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมโครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็ก

โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกเป็น 3 ชั้น ได้แก่

1. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น

อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น (Raw Steel Product) เป็นอุตสาหกรรมผลิตเหล็กถลุง (Pig Iron) และเหล็กพูน (Sponge Iron) โดยมีขั้นตอนในการผลิตเริ่มตั้งแต่การนำสินแร่เหล็ก (Iron Ore) มาผ่านกระบวนการถลุงเหล็ก (Iron Making) เพื่อเป็นการแยกเหล็กออกจากสินแร่เหล็ก อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น เป็นการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยประเทศไทยยังไม่มีการผลิตเหล็กในขั้นตอนนี้

2. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลาง

อุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลาง (Semi-Finished Steel Products) เป็นการนำเหล็กขั้นต้นที่ได้ คือเหล็กถลุง เหล็กพูน รวมทั้งเศษเหล็ก (Scrap) มาผ่านกระบวนการผลิตเหล็กกล้า (Steel Making) ซึ่งเป็นกระบวนการในการลดปริมาณของธาตุเจือปนและปรับปรุงส่วนผสมให้ได้ตามที่ต้องการ แล้วนำมาหลอม และหล่อออกมาเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เหล็กขั้นกลางที่ได้จะมี เหล็กแท่ง (Billet) ซึ่งนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว เช่น เหล็กเส้น ลวดเหล็ก เป็นต้น เหล็กแท่งแบน (Slab) นำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนและรีดเย็น นอกจากนี้ยังได้ผลิตภัณฑ์เหล็กแท่งใหญ่ (Bloom Beam) ซึ่งนำไปแปรรูปเป็นเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ เช่น เหล็กโครงสร้างรูปพรรณรูปตัว H รูปตัว I และไวรฟ์แฟรงค์ เป็นต้น

3. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย

อุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย (Finish Steel Products) เป็นการนำผลิตภัณฑ์ขั้นกลางที่ได้ มาผ่านกระบวนการแปรรูปเหล็กที่ได้จากการหล่อเพื่อให้ได้เหล็กที่มีรูปร่างและขนาดตามที่ต้องการ โดยการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาแปรรูปด้วยการรีด โดยกระบวนการรีดมีทั้งแบบรีดร้อน และแบบรีดเย็น รวมไปถึงการเคลือบเหล็ก และนำมาหล่อรูปพรรณ (Foundry) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป หรือกระบวนการแปรรูปเหล็กทรงยาวโดยการนำเหล็กแท่ง (Billet) ไปรีดเป็นเหล็กเส้น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากขั้นตอนนี้ จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมเหล็กต่อเนื่องต่าง ๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล็กจากขั้นตอนนี้แบ่งออกตามรูปทรงของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

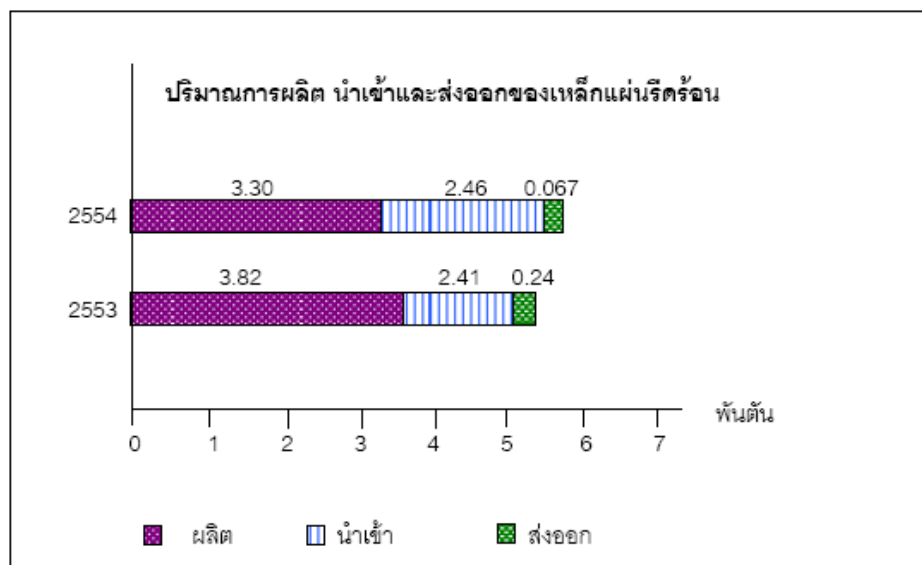
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (Long Products) ได้แก่ เหล็กเส้นกลม (Round Bar) เหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Bar) เหล็กลวด (Wire Rod) เหล็กรูปพรรณ (Shape Steel) ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ โดยจะผ่านการผลิตจากการหลอมสินแร่เหล็ก (Pig iron) หรือเศษเหล็ก ให้เป็นเหล็กแท่งเหล็มน (Billet) จากนั้นจึงนำไปรีดให้เป็นเส้น หรือเหล็กลวด

2. ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (Flat Products) ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Sheet) เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold Rolled Sheet) เหล็กแผ่นเคลือบชุบ (Coated Sheet) เหล็กแผ่นหนา (Hot Rolled Plate) ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ ตู้คอนเทนเนอร์ เรือเดินสมุทร ถังแก๊ส รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อน

ขั้นตอนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนเกิดจากการนำสินแร่เหล็ก หรือเศษเหล็ก และสินแร่ต่างๆ เช่น มังกานีส นำมาหลอมในเตาหลอมเพื่อผลิตเหล็กแผ่นหนา (Slab) จากนั้นจึงนำไปรีดให้เป็นเหล็กแผ่นที่บางลงหรือเรียกว่า เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ได้จากรีด กรรมวิธีอีกประการหนึ่งคือการนำเอาเศษเหล็ก(Scrap)ชนิดต่างๆ และเหล็กถลุง(Pig Iron)มาหลอมรวมกัน และมีการเติมธาตุเพื่อกำจัดสารมลทินทำให้ได้น้ำเหล็กที่สะอาด โดยใช้เทคโนโลยีเตาหลอมไฟฟ้า จากนั้นจึงนำไปปรุงแต่งคุณภาพของน้ำเหล็กในเตาปรับปรุงคุณภาพจะได้เหล็กแท่งแบนขนาดกลางที่ได้จากเครื่องหล่อจะถูกส่งเข้าไปในเตาอุณหภูมิเพื่อนำไปรีด หลังจากนั้นจะส่งต่อไปยังส่วนของโรงรีดเหล็กแผ่นม้วน เพื่อรีดเหล็กแท่งแบนขนาดกลางให้เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนตามที่ลูกค้าต้องการ

สำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในการผลิตเหล็กรูปพรรณ เช่น เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี ตัวเอช ตัวไอ รวมทั้งการผลิตท่อเหล็ก อุตสาหกรรมรถยนต์นำเหล็กแผ่นรีดร้อน ไปใช้ในการผลิตแชสซี กระบะบรรทุก เป็นต้น



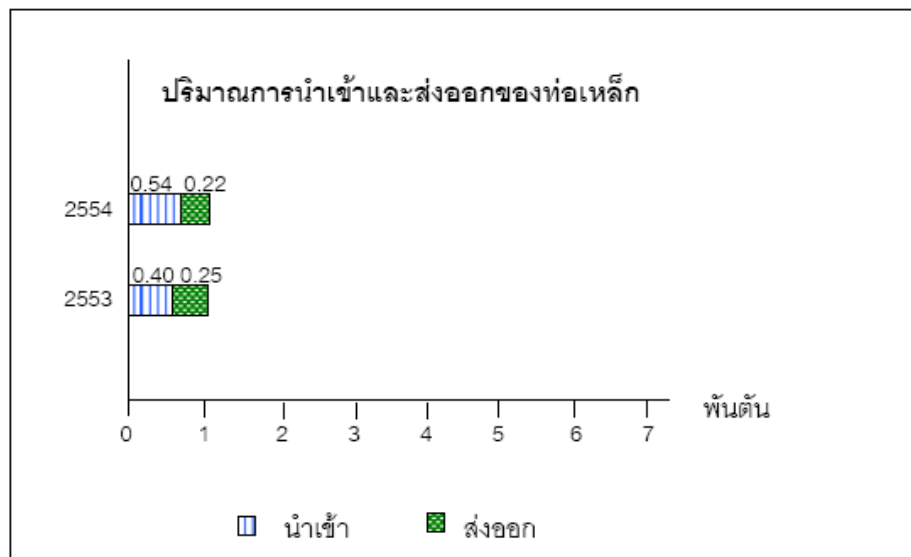
ที่มา : ปรับปรุงจาก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

ปี 2554 ปริมาณการผลิตเหล็กลดลงเมื่อเทียบกับปี 2553 เนื่องจากการชะลอตัวของภาคการก่อสร้าง ส่วนหนึ่ง และส่วนหนึ่งมาจากการนำเข้าเหล็กเส้นและเหล็กแผ่นจากประเทศจีนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นเหล็กที่ผู้นำเข้าใช้เทคนิคในการหลีกเลี่ยงภาษีนำเข้าโดยการเติมธาตุเคมี เช่น ธาตุโบรอน ซึ่งทำให้พิคกิ้งเปลี่ยนไปโดยส่งผลต่อการเป็นเหล็กอัลลอยด์ ซึ่งมีภาษีเป็น 0 จึงไม่ต้องเสียภาษีนำเข้า จึงทำให้การผลิตเหล็กในประเทศปรับตัวลดลง ดังนั้น ปี 2554 ปริมาณการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งมีปริมาณ 3,300,313 ตัน ลดลงกว่าปี 2553 ซึ่งมีปริมาณการผลิต 3,820,346 ตัน คิดเป็นร้อยละ 13.61 ส่วนปริมาณนำเข้าในปี 2554 จำนวน 2,463,931 ตัน โดยนำเข้ามากกว่า

ปี 2553 ซึ่งมีจำนวน 2,410,470 ตัน คิดเป็นร้อยละ 2.22 โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น สำหรับการส่งออกมีปริมาณลดลง ปี 2554 มียอดส่งออกจำนวน 66,968 ตัน ซึ่งปี 2553 มียอดส่งออกจำนวน 235,190 ตัน การส่งออกลดลงคิดเป็นร้อยละ 71.53

อุตสาหกรรมท่อเหล็ก

อุตสาหกรรมท่อเหล็กเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กแผ่น โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กขั้นปลายที่ผลิตจากเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Steel) ซึ่งตัดตามความกว้างที่กำหนด นำมาผ่านกระบวนการขึ้นรูปและเชื่อมโดยกรรมวิธีการเชื่อมโดยอาศัยความต้านทาน (Electric Resistance Welding, ERW) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่มีรูปร่างและขนาดตามที่ต้องการสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อุตสาหกรรมท่อเหล็กปัจจุบันสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ออกได้เป็น 2 ประเภทตามลักษณะกระบวนการผลิต คือ 1) ท่อเหล็กมีตะเข็บ (Pipe-Welded) และท่อเหล็กไร้ตะเข็บ (Pipe-Seamless) ซึ่งกว่าร้อยละ 90 ของการผลิตท่อเหล็กในประเทศเป็นท่อเหล็กชนิดมีตะเข็บประเภทเชื่อมด้วยไฟฟ้า (Electric Resistance Weld Pipe) เช่น ท่อเหล็กดำ ท่อเหล็กชุบสังกะสี และท่อเหล็กไร้สนิม ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับท่อเหล็กชนิดไร้ตะเข็บจะนำไปใช้สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซและปิโตรเลียม ซึ่งยังต้องพึ่งพาการนำเข้าเป็นหลักเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและใช้เทคนิคการผลิตที่สูง



ที่มา : ปรับปรุงจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

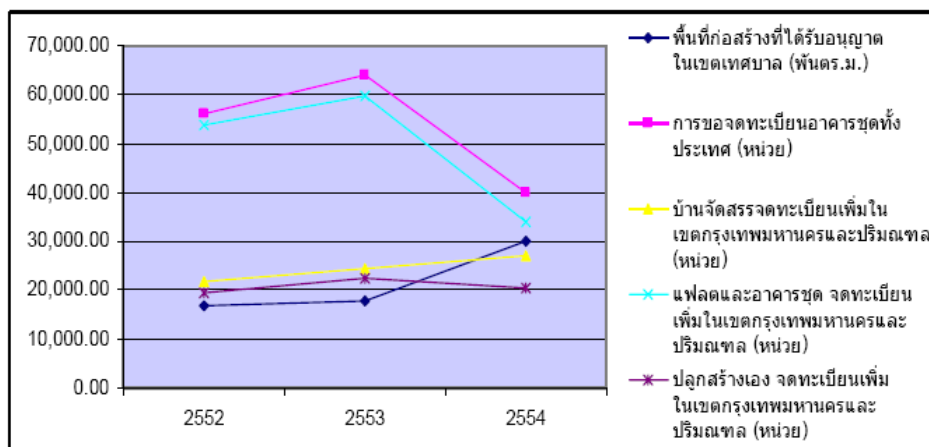
สำหรับการบริโภคท่อเหล็ก อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัว อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมท่อเหล็กมีการชะลอการผลิตเนื่องจากปัญหาอุทกภัย และปัญหาภัยพิบัติในต่างประเทศ ทำให้การส่งออกในปี 2554 มีการส่งออกจำนวน 222,430 ตัน เมื่อเทียบกับปี 2553 มีการส่งออก 253,437 ตัน ซึ่งลดลงร้อยละ 12.23 แต่มีการนำเข้าในปี 2554 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยโดยมีการนำเข้า 542,897 ตัน เมื่อเทียบกับปี 2553 จำนวน 397,693 ตัน ซึ่งมีการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.51

แนวโน้มอุตสาหกรรมท่อเหล็ก

แนวโน้มอุตสาหกรรมท่อเหล็กขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการบริโภคท่อเหล็กมากขึ้นหรือต่ำลง อุตสาหกรรมดังกล่าวได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยจากภาวะแนวโน้มในปี 2555 ซึ่งอยู่ในช่วงฟื้นตัวจากการคาดการณ์ในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีแนวโน้มในการเริ่มก่อสร้างและฟื้นฟูเพิ่มมากขึ้น และอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ต้องเร่งสร้างปริมาณการผลิต เนื่องจากหลายโรงงานประสบภาวะอุทกภัย ซึ่งยอดการผลิตอาจจะไม่เทียบเท่าปี 2553 แต่คาดว่าจะมีแนวโน้มการผลิตในปริมาณที่เพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2554

อุตสาหกรรมก่อสร้าง

ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กนั้นมีแนวโน้มการขยายตัวตามภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในปี 2554 อยู่ในสถานการณ์การก่อสร้างมีปริมาณพื้นที่ก่อสร้างที่ได้รับอนุญาตในเขตเทศบาลที่เพิ่มมากขึ้น แต่ในช่วงปลายปี การก่อสร้างประสบปัญหาอุทกภัยทำให้การก่อสร้างอยู่ในปริมาณที่ลดลง



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย พื้นที่การก่อสร้างที่ได้รับอนุญาตในเขตเทศบาลจากปี 2552-ปี 2554 มี พื้นที่ที่ได้รับอนุญาต 16,985.02, 17,958.89 และ 30,086.63 พันตารางเมตร ตามลำดับ และบ้านจัดสรรมีการจดทะเบียนเพิ่มในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยปี 2554 มีการจดทะเบียน 27,157 หน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 10.95 ส่วนการจดทะเบียนอาคารชุดในปี 2554 มีจำนวน 39,795 หน่วย ลดลงกว่าปี 2553 ซึ่งมีจำนวน 63,911 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 37.73 เนื่องจากปัญหาอุทกภัยทำให้การก่อสร้างอาคารชุดชะลอโครงการ และผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจ โดยเลือกโครงการที่อยู่ในพื้นที่ไม่เสี่ยงต่ออุทกภัย

แนวโน้มภาคการก่อสร้าง

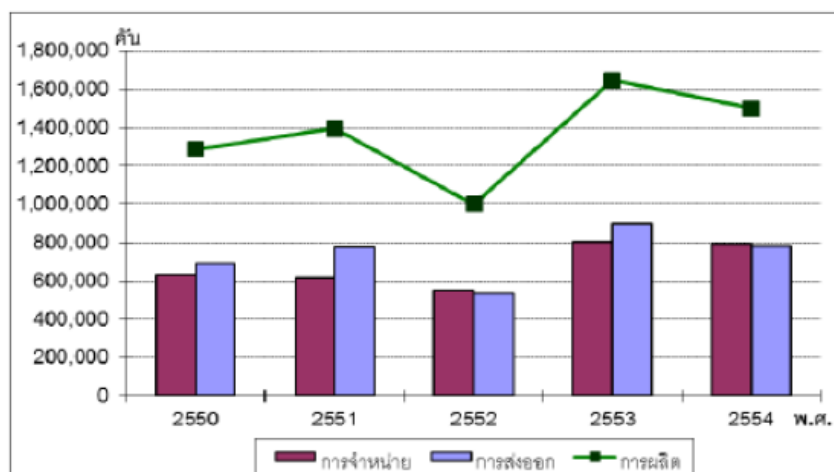
สำหรับภาคการก่อสร้าง แนวโน้มในปี 2555 ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงทางธุรกิจหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตในปี 2555 ทั้งความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเสถียรภาพการเติบโตของเศรษฐกิจไทย การใช้ราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดินฉบับปี 2555-2558 แนวโน้มราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น การปรับขึ้นค่าจ้างแรงงาน และการแข่งขันทางธุรกิจที่เข้มข้นขึ้น ประกอบกับผู้ประกอบการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมนั้น คงจะต้องทำงานหนักกว่าผู้ประกอบการรายอื่น ในการที่

จะสร้างความเชื่อมั่นของผู้บริโภคให้กลับมาเลือกซื้อโครงการของตน และผู้ประกอบการต้องตระหนักถึงปัจจัยนี้มากขึ้น ในการที่จะพัฒนาโครงการใหม่ให้ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมน้อยที่สุด และจากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้พิจารณาเลื่อนการบังคับใช้มาตรการกำหนดอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value หรือ LTV) สำหรับการให้สินเชื่อที่อยู่อาศัยที่มีราคาซื้อขายต่ำกว่า 10 ล้านบาทลงมา สำหรับส่วนสินเชื่อที่อยู่อาศัยแนวราบ เช่น บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ กำหนดอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกันที่ร้อยละ 95 ซึ่งจะมีผลใช้เฉพาะสัญญาจะซื้อจะขายที่ทำตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 แทนจากเดิมที่จะมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2555 ซึ่งนับว่าเป็นผลดีสำหรับตลาดอสังหาริมทรัพย์ (มาตรการ LTV ออกมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 เพื่อลดความร้อนแรงของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในขณะนั้น) น่าจะเป็นสิ่งที่ดีต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับกลาง และระดับล่าง ประกอบกับมาตรการที่อยู่อาศัยหลังแรกของรัฐบาลนั้น น่าที่จะช่วยกระตุ้นตลาดได้ระดับหนึ่ง ในปี 2555 ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า การโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัย อยู่ที่ประมาณ 138,850-148,000 หน่วย ซึ่งขยายตัวร้อยละ 0.9 - 7.5 จากที่หดตัวในปี 2554

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าจากปริมาณการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2555 ที่ขยายตัวมากขึ้นจากปี 2554 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศในปี 2555 โดยรวมอาจเติบโตในอัตราที่สูงขึ้นกว่าปี 2554 ทั้งนี้เนื่องจากภาคการก่อสร้างมีการเร่งซ่อมแซมสาธารณูปโภค และบ้านเรือนที่เสียหายจากภาวะอุทกภัยในประเทศ แต่ความต้องการในตลาดต่างประเทศอาจชะลอลง ตามภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนที่มีแนวโน้มชะลอตัว

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ใช้เหล็กหลายประเภทเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการผลิตยานยนต์ โดยใช้ทั้งเหล็กแผ่นรีดเย็น เหล็กแผ่นรีดร้อน เหล็กแผ่นเคลือบ และท่อเหล็ก ในปี 2554 อุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยพิบัติ โดยเมื่อช่วงต้นปีปัญหาภัยพิบัติที่ประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้โรงผลิตรถยนต์ในประเทศไทยมีการปรับลดการผลิต เนื่องจากขาดแคลนชิ้นส่วนสมองกล และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในการผลิต และในปลายปี 2554 ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ ซึ่งเป็นที่ตั้งในการประกอบรถยนต์ จึงส่งผลให้ไม่สามารถส่งชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ได้ จากปัญหาดังกล่าวจึงส่งผลให้ปริมาณการผลิตรถยนต์ในปี 2554 มียอดผลิตในเดือน ม.ค.-ต.ค. 1,334,677 คัน ซึ่งประมาณว่าในปี 2554 มีการผลิตรถยนต์ 1,500,000 คัน ซึ่งมีปริมาณการผลิตลดลงกว่าปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 8.83 ซึ่งมีปริมาณการผลิต 1,645,304 คัน



ที่มา : รายงานสรุปภาวะเศรษฐกิจปี 2554 กระทรวงอุตสาหกรรม



หน่วย : คัน

อุตสาหกรรม รถยนต์	ปี พ.ศ.				
	2550	2551	2552	2553	2554*
การผลิต	1,287,346	1,394,029	999,378	1,645,304	1,500,000
การจำหน่าย	631,251	614,078	548,871	800,357	790,000
การส่งออก	690,100	776,241	535,563	895,855	780,000

หมายเหตุ * เป็นข้อมูลประมาณการจากการผลิตของผู้ประกอบการรถยนต์

ปี 2552 จำนวนผลิตรถยนต์ได้ 999,378 คัน ลดลงจากปี 2551 ร้อยละ 28.31 โดยมีการส่งออก 530,110 คัน คิดเป็นร้อยละ 53.04 ของยอดผลิตทั้งหมด ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 32.36 และมียอดจำหน่ายในประเทศ 548,841 คัน คิดเป็นร้อยละ 54.92 ของยอดผลิตทั้งหมด จำนวนการจำหน่ายรถยนต์น้อยกว่าปี 2551 ร้อยละ 29.11

ปี 2553 จำนวนการผลิตรถยนต์ได้ 1,645,304 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 64.63 โดยมีการส่งออก 895,855 คัน คิดเป็นร้อยละ 54.45 ของยอดผลิตทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 67.27 และมียอดจำหน่ายในประเทศ 800,357 คัน คิดเป็นร้อยละ 48.64 ของยอดผลิตทั้งหมด จำนวนการจำหน่ายมากกว่าปี 2552 ร้อยละ 45.82

ปี 2554 จำนวนการผลิตรถยนต์ (ม.ค.-ต.ค.) ได้ 1,334,677 คัน ข้อมูลประมาณการจากแผนการผลิตผู้ประกอบการรถยนต์ปี 2554 คาดว่าจะมียอดการผลิต 1,500,000 คัน ซึ่งคาดว่าจะลดลงจากปี 2553 ร้อยละ 8.83 โดยมีการส่งออก (ม.ค.-ต.ค.) จำนวน 694,323 คัน คาดว่าจะมียอดส่งออกปี 2554 จำนวน 780,000 คัน คิดเป็นร้อยละ 52 ของยอดผลิตทั้งหมด คาดว่าจะลดลงจากปี 2553 ร้อยละ 12.93 และมียอดจำหน่ายในประเทศ (ม.ค.-ต.ค.) จำนวน 713,842 คัน คาดว่าจะมียอดจำหน่ายปี 2554 จำนวน 790,000 คัน คิดเป็นร้อยละ 52.67 ของยอดผลิตทั้งหมด คาดว่าจำนวนการจำหน่ายลดลงจากปี 2553 ร้อยละ 1.29

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์

กระทรวงอุตสาหกรรมคาดการณ์ว่าในปี 2555 อุตสาหกรรมยานยนต์จะมีการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าจะมีปริมาณการผลิตประมาณ 2,000,000 คัน ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 33.33 เนื่องจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ภายหลังปัญหาอุทกภัย และจากนโยบายของทางรัฐบาลโดยมีมาตรการภาษีเพื่อลดภาระการลงทุนสำหรับรถยนต์คันแรก ซึ่งมาตรการนี้จะสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องให้มีการขยายตัวมากขึ้น แนวโน้มดังกล่าวจะส่งผลให้ในปี 2555 เหล็กทรงแบนจะมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2554

4.2.5 ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่อเหล็ก

ในปัจจุบันทางบริษัทตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้จัดแบ่งภาคอุตสาหกรรมหลักเป็นภาคธุรกิจหนึ่งที่มีความสำคัญโดยมีผู้ผลิตหลักชั้นกลางและชั้นปลายรวมกันที่จดทะเบียนไว้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 27 บริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารประเมินว่าผู้ผลิตเหล็กท่อเหล็กในประเทศประมาณ 50-60 ราย คิดเป็นกำลังการผลิต

ติดตั้งรวมประมาณ 1.80 ล้านตัน มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50-60 และมีผู้ผลิตที่มีกำลังการผลิตติดตั้งเกินกว่า 100,000 ตันต่อปีทั้งหมดประมาณ 7 ราย ซึ่งบริษัทนับเป็น 1 ในผู้ผลิตทั้ง 7 รายดังกล่าว

สำหรับตลาดท่อเหล็กนั้นสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มท่อเหล็กขนาดใหญ่ ได้แก่ ท่อที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 8 นิ้วขึ้นไป คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-20 ของมูลค่าตลาดรวมและกลุ่มท่อเหล็กขนาดเล็ก ได้แก่ท่อที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 0.5-8 นิ้ว คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-90 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่งในกลุ่มท่อเหล็กขนาดเล็กนี้ยังสามารถจำแนกได้เป็น 3 ระดับ คือ

1. ตลาดพรีเมียม ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของมูลค่าตลาดรวม เป็นตลาดซึ่งต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีความประณีตและมีคุณภาพมาตรฐานสูง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์
2. ตลาดระดับกลาง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าตลาดรวม เป็นตลาดซึ่งต้องการผลิตภัณฑ์ในระดับมาตรฐาน แต่ไม่เน้นที่รูปลักษณ์มากนัก เช่น อุตสาหกรรมท่อร้อยสายไฟ
3. ตลาดระดับล่าง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เป็นตลาดที่ไม่เน้นความสวยงาม มีคุณภาพมาตรฐานระดับทั่วไป และราคาไม่แพง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง งานโครงสร้างทั่วไป

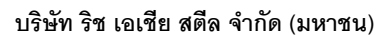
บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) นับเป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายท่อเหล็กขนาดใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 15 โดยพิจารณาจากมูลค่าการจำหน่าย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กของบริษัท มุ่งเน้นที่ตลาดที่เป็นฐานลูกค้าที่กว้างและมีความต้องการอย่างต่อเนื่องเช่น งานก่อสร้างที่พักอาศัย และอาคารสำนักงาน งานเหล็กโครงสร้างต่างๆ เป็นต้น

ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า บริษัทที่นับเป็นคู่แข่งสำคัญซึ่งมีฐานลูกค้ากลุ่มเดียวกับบริษัทนั้น มีจำนวนประมาณ 4 ราย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในธุรกิจยังคงไม่รุนแรงมากนัก ถึงแม้จะมีจำนวนผู้ประกอบการหลายรายในอุตสาหกรรม ทั้งนี้เนื่องจากผู้ประกอบการแต่ละรายต่างก็มุ่งเน้นฐานลูกค้าที่แตกต่างกันไป อาทิ การขายท่อขนาดใหญ่ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม การส่งออก หรือ การขายให้หน่วยงานราชการ เป็นต้น ประกอบกับแนวโน้มการบริโภคท่อเหล็กมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง การใช้งานท่อเหล็กในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ และการใช้ท่อเหล็กทดแทนวัสดุก่อสร้างอื่น เช่น ไม้ และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณบางชนิด เป็นต้น

4.3 การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

4.3.1 การจัดหาและแหล่งที่มาของวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ท่อเหล็ก เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี เหล็กแปรรูป และผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทอื่น ๆ เช่น เหล็กแท่งยาว (Billet) เหล็กแบน เหล็กฉาก ท่อน้ำประปา ข้อต่อ และเหล็กสลิต เป็นต้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อจำหน่ายใน 3 ลักษณะ ได้แก่ การสั่งซื้อเพื่อจำหน่าย การว่าจ้างผลิต และกิจการผลิต ในสัดส่วนร้อยละ 65.06 27.52 และร้อยละ 7.42 ในปี 2552 และมีการสั่งซื้อเพื่อจำหน่าย ว่าจ้างผลิต และกิจการผลิต ในสัดส่วน 86.55 10.64 และ 2.81 ในปี 2553 สำหรับในปี 2554 มีการสั่งซื้อเพื่อจำหน่าย ว่าจ้างผลิต และกิจการผลิต ในสัดส่วน 85.65, 8.04 และ 6.31 โดยสามารถแสดงเป็นรูปภาพได้ดังนี้



```

graph LR
    A[วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์] -- 39.19% --> B[เหล็กแผ่นรีดร้อน/บิลเล็ต]
    A -- 60.81% --> C[เหล็กโครงสร้างและอื่น ๆ]
    B -- "นำไปผลิตท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซีและอื่น ๆ 14.35%" --> D[ตัวแทนจำหน่าย]
    B --> E[โรงงานคู่สัญญา]
    B --> F[โรงงานของบริษัท]
    E -- "ว่าจ้างผลิต 8.04%" --> G[ท่อเหล็ก]
    E --> H[เหล็กตัวซี]
    E --> I[อื่นๆ]
    F -- "ผลิตเอง 6.31%" --> J[ท่อเหล็ก]
    F --> K[เหล็กตัวซี]
    F --> L[อื่นๆ]
    C -- "ซื้อมาเพื่อจำหน่าย 60.81%" --> M[ท่อเหล็ก]
    C --> N[เหล็กตัวซี]
    C --> O[อื่นๆ]
    G --> D
    H --> D
    I --> D
    J --> D
    K --> D
    L --> D
    M --> D
    N --> D
    O --> D
    D --> P[ตัวแทนจำหน่าย]
  
```

แบบ 56-1 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554



1. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เป็นวัตถุดิบหลักซึ่งจัดหาโดยการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายต่างๆ มีปริมาณการสั่งซื้อคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 64.24 , 43.74 และ 15.33 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 ตามลำดับ
บริษัทสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนทั้งเพื่อใช้ในการจำหน่ายไปในลักษณะของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 19.76 , 30.29 และ 24.84 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากผู้จัดจำหน่ายหลัก 4 ราย ซึ่งในจำนวนนี้มียอดซื้อโดยตรงกับบริษัท จัสตีล จำกัด (มหาชน)และบริษัทในเครือ ในสัดส่วนร้อยละ 49.96 , 54.27 และ 12.07 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 ตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทจัดหาโดยการ สั่งซื้อเพื่อขาย ว่าจ้างผลิต และ ผลิตเอง โดย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ ร้อยละ 21.28 , 1.97 และ 0.49 ในปี 2554 ตามลำดับ
3. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทจัดหาโดยการสั่งซื้อเพื่อขาย ว่าจ้างผลิต และผลิตเอง โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.72, 6.02 และ 0.95 ในปี 2554 ตามลำดับ
4. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างและอื่นๆ บริษัทใช้วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ อาทิ เหล็กแท่งยาว เอชปีม ไอปีม ไวแฟรงค์ เศษเหล็กเหล็กข้ออ้อย เหล็กเส้นกลม เหล็กเส้นขด เหล็กแผ่น เป็นต้น และนำไปซื้อเพื่อขายไป และว่าจ้างผลิตและผลิตเอง ร้อยละ 15.81 , 0.05 และ 4.87 ในปี 2554 ตามลำดับ

ทั้งนี้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทมีการสั่งซื้อจากภายในและต่างประเทศ ดังนี้

แหล่งที่มา	รายการ	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
ในประเทศ	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ท่อเหล็ก เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทอื่น ๆ	99.33	99.98	97.88
ต่างประเทศ	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทอื่น ๆ	0.67	0.02	2.12

สำหรับนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักซึ่งได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน นั้น บริษัทจะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นเวลาล่วงหน้า 1 เดือน โดยจะสั่งซื้อเป็นจำนวนครั้งละประมาณ 10,000 ตันอย่างสม่ำเสมอ ในราคาและคุณภาพที่ตกลงกันไว้ก่อนล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มีสินค้าในปริมาณที่เพียงพอและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าในระยะเวลา 1 เดือนตามนโยบายการสต็อกสินค้าของบริษัท โดยผู้จำหน่ายวัตถุดิบจะทยอยส่งวัตถุดิบให้จนครบตามจำนวนที่สั่งซื้อ ซึ่งนโยบายการสั่งซื้อในปริมาณที่สม่ำเสมอดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถต่อรองราคาวัตถุดิบกับผู้ขายได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนของบริษัทประการหนึ่ง

ในส่วนของนโยบายการผลิตนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเน้นการใช้เครื่องจักรของบริษัทในการผลิตสินค้าที่ได้รับคำสั่งผลิตซึ่งมีข้อกำหนดพิเศษ(Made to order) อาทิ ท่อเหล็กที่มีความยาวมากกว่าความยาวมาตรฐาน



6 เมตร หรือระบุเกรดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ใช้เป็นวัตถุดิบเป็นกรณีพิเศษ เป็นต้น และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับทั่วไปในช่วงเวลาที่บริษัทมีคำสั่งในการผลิตสินค้าที่มีข้อกำหนดพิเศษ ส่วนการว่าจ้างโรงงานคู่สัญญานั้น จะเน้นการผลิตสินค้าซึ่งมีคุณภาพมาตรฐานระดับทั่วไปเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจะว่าจ้างโรงงานคู่สัญญาให้ทำการผลิตในกรณีที่เป็นการผลิตสินค้าในขนาดและคุณภาพที่บริษัทไม่สามารถผลิตได้หรือในช่วงเวลาที่บริษัทไม่สามารถผลิตได้ทัน หรือไม่คุ้มกับต้นทุนในการต้องปรับเครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้านั้นๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด และลดระยะเวลาการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบในการผลิตให้โรงงานคู่สัญญา และโรงงานคู่สัญญาจะต้องส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปให้แก่บริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด

4.3.2 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 64/7 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร เนื้อที่รวม 8 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 125,000 ตันต่อปี โดยแบ่งเป็นการผลิตผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กประมาณ 75,000 ตันต่อปีและผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซีประมาณ 50,000 ตันต่อปี และโรงงานเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ที่ในตำบลบางโปรง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ผลิตเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรม 90,000 ตันต่อปี

ตารางแสดงปริมาณการผลิตของเครื่องจักร

เครื่องจักร	กำลังการผลิต	ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)					
		2552		2553		2554	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. เครื่องจักรสำหรับรีดท่อทรงกลม, ทรงแบน และทรงเหลี่ยม จำนวน 2 เครื่อง	เครื่องรีดท่อ 1 28,200 เครื่องรีดท่อ 2 ¹⁾ 46,800	6,504	8.67	3,161	4.22	624	0.83
2. เครื่องจักรสำหรับรีดท่อตัวซี ²⁾ จำนวน 1 เครื่อง	50,000	6,713	13.43	3,343	6.69	1,426	2.85
3. เครื่องจักรสำหรับเหล็กแปรรูปจำนวน 1 เครื่อง	90,000	-	-	-	-	7,367	8.19
รวม	215,000	13,217	6.15	6,504	5.20	9,417	4.38

- 1) เครื่องรีดท่อเครื่องที่ 2 เริ่มดำเนินการผลิตในไตรมาสที่ 2 ปี 2548 ในปี 2554 เครื่องรีดท่อ 1 และ 2 ผลิตถึงเดือน เมษายน 2554 แล้วหยุดผลิต เนื่องจากยกเลิกสัญญาเช่าและย้ายเครื่องจักรไป บริษัท สยาม เพอร์โรว์ อินดัสทรี จำกัด
- 2) เครื่องจักรสำหรับรีดท่อตัวซี เริ่มดำเนินการผลิตในไตรมาสที่ 4 ปี 2548 ในปี 2554 ผลิตถึงเดือน เมษายน 2554 แล้วหยุดผลิต เนื่องจากยกเลิกสัญญาเช่าและย้ายเครื่องจักรไป บริษัท สยาม เพอร์โรว์ อินดัสทรี จำกัด
- 3) เครื่องจักรสำหรับเหล็กแปรรูป 1 เครื่อง เริ่มดำเนินการผลิตไตรมาส 1 ปี 2551 ในปี 2554 เริ่มผลิตเดือนสิงหาคม 2554



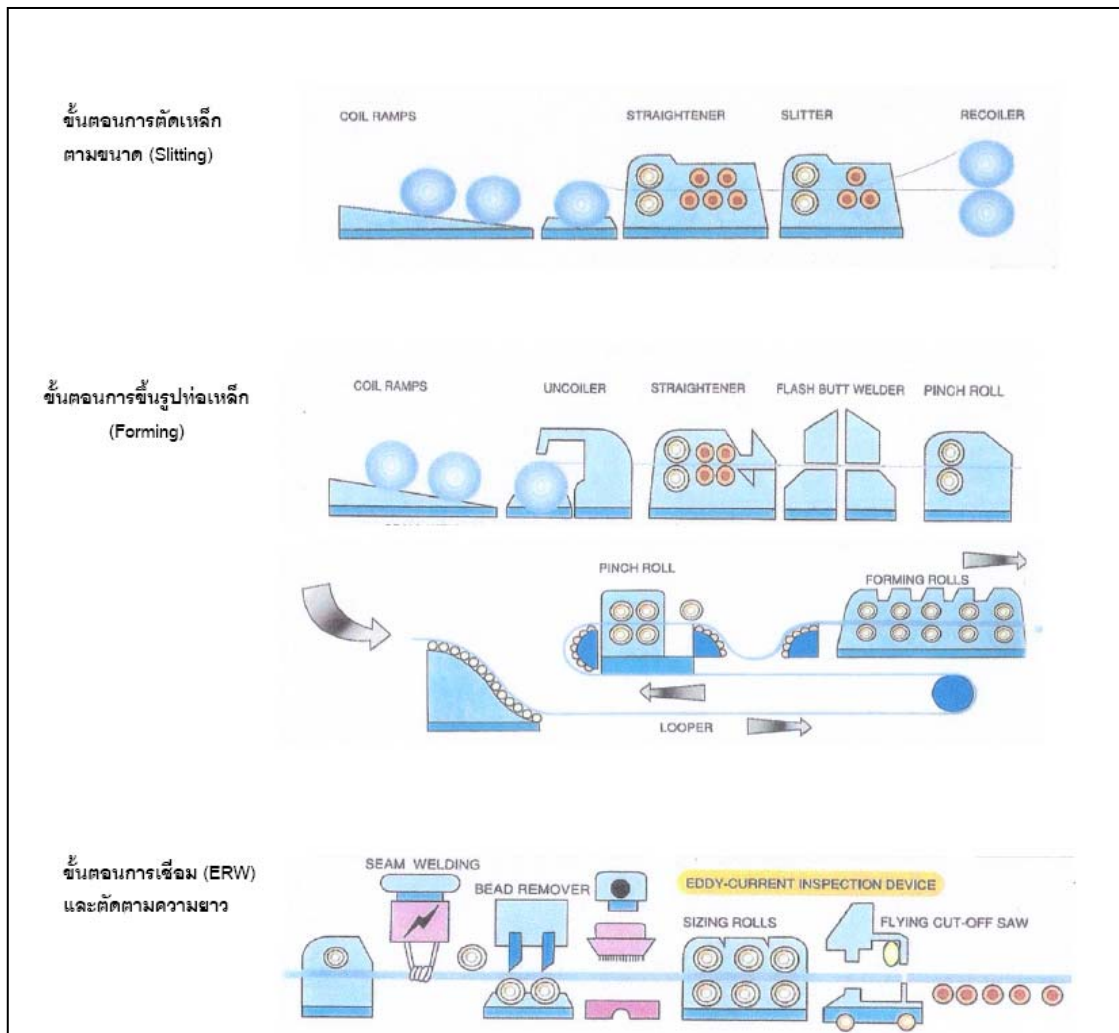
ในการผลิตของบริษัทนั้น มีทั้งแบบผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และการผลิตเพื่อไว้เป็นสต็อกสินค้าพร้อมจำหน่าย เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์ไว้จำหน่ายให้ครบทุกขนาด โดยในปี 2554 บริษัทมีอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมประมาณร้อยละ 4.38 จากกำลังการผลิตติดตั้งรวม 215,000 ตันต่อปี ปริมาณการผลิตโดยลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะการเมืองในประเทศทำให้อุปสงค์ด้านเหล็กลดลง

ในการวางแผนการผลิต ทางฝ่ายขายจะส่งคำสั่งผลิตที่ได้รับจากลูกค้าไปที่ฝ่ายผลิต ซึ่งฝ่ายผลิตจะพิจารณาจำนวนการผลิตจากคำสั่งซื้อที่ได้รับประกอบกับการประมาณภาวะความต้องการของตลาดรวมทั้งปริมาณการผลิตที่ก่อให้เกิดความประหยัดต่อปริมาณการผลิต (Economy of Scale) โดยฝ่ายผลิตจะเป็นผู้พิจารณาถึงระยะเวลาที่ใช้ผลิต ปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้และที่ต้องสั่งซื้อเพิ่มเติม รวมถึงพิจารณาปริมาณสินค้าส่วนที่เกินความสามารถในการผลิตซึ่งบริษัทต้องว่าจ้างให้โรงงานที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทเป็นผู้ผลิต จากนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และทำการตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังในคลังสินค้า สำหรับเวลาที่ใช้การผลิตนั้นจะใช้เวลาประมาณ 1 ถึง 2 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทผลิตภัณฑ์ และปริมาณสินค้าที่ลูกค้าสั่งผลิต และในการตรวจสอบคุณภาพสินค้า ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพจะเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในแต่ละขั้นตอนของการผลิตตามนโยบายการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของบริษัท

ขั้นตอนการผลิต

การผลิตต่อเหล็กของบริษัทเริ่มจากการการนำวัตถุดิบ อันได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Coil) มาเข้าเครื่องซอย (Slitting) เพื่อตัดแบ่งเป็นเหล็กแถบ (Strip) ที่มีความกว้างใกล้เคียงกับความยาวของเส้นรอบวงที่ต้องการม้วนทำท่อ จากนั้นนำเหล็กแถบที่ได้ไปผ่านกระบวนการขึ้นรูป (Forming) โดยค่อย ๆ ม้วนเหล็กแผ่นให้เป็นรูปทรงและขนาดที่ต้องการ ได้แก่ ทรงกลม ทรงเหลี่ยม ทรงแบน และท่อเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี โดยผ่านลูกรีดที่อุณหภูมิห้อง แล้วจึงทำการเชื่อมบริเวณขอบของเหล็กแผ่นโดยการใช้การเชื่อมโดยอาศัยความต้านทาน (Electric Resistance Welding, ERW) ซึ่งเป็นการเชื่อมโดยใช้ความถี่สูงก่อให้เกิดความร้อน แล้วจึงอัดให้ติดกันและทำการปาด (Bead Trimming) เนื้อโลหะส่วนที่นูนออกจากผิว จากนั้น นำมาเข้าเครื่องตัดให้ได้ความยาว 6 เมตรตามมาตรฐานหรือตามคำสั่งของลูกค้า และมัดรวมเป็น Bundle เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

กระบวนการผลิตท่อเหล็ก



4.4 ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ดำเนินการรักษาระดับความดังของเสียงที่เกิดขึ้นจากการตัดเหล็กนั้นอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด และในส่วนของเศษเหล็กที่เกิดขึ้นจากการตัดเหล็กก็จะถูกเก็บรวบรวมเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าเศษเหล็ก

บริษัทมีระเบียบในการรักษาสิ่งแวดล้อมในการดำเนินผลิตให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานเขตกำหนดไว้ โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ได้ทำการตรวจสอบสภาพโรงงาน และสภาพแวดล้อม และสรุปผลการตรวจสอบว่า บริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่ก่อให้เกิดปัญหาต่อสภาพแวดล้อมแต่อย่างใด

ทั้งนี้ตั้งแต่เปิดโรงงานมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือการปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติตามอันได้แก่พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 อีกทั้งยังได้รับการต่ออายุใบอนุญาตโรงงานจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมมาโดยตลอดนับตั้งแต่เปิดกิจการ



4.5 งานที่ยังมิได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทไม่มีงานคงค้างที่ยังมิได้ส่งมอบ



5 ทรัพย์สินของกิจการ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ราคาสุทธิ)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 1.1 ศูนย์กระจายสินค้า (เทพารักษ์) เลขที่ 33/8 หมู่ 5 ต. บางพลีใหญ่ อ.บางพลี จ. สมุทรปราการ - ที่ดิน พื้นที่ประมาณ 7,700 ตารางเมตร - ศูนย์กระจายสินค้า	เช่า ²⁾ เช่า ²⁾	- -	ไม่มี ไม่มี
	1.2 สำนักงานใหญ่ 272 ซ. วัดจันทร์นอก ถ.พระราม 3 แขวงบาง คอแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ พื้นที่ประมาณ 810 ตารางเมตร - ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เช่า ³⁾	- 1.00	 ไม่มี
	1.3 โรงงาน (สวนส้ม) ต.บางโปรง อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ พื้นที่ประมาณ 23,736 ตาราง เมตร	เจ้าของ	56,326,239.84	จำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนวนรวม 968.00 ล้านบาท
2.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 1 เครื่อง	เจ้าของ	43,048,612.78	จำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนวนรวม 968.00 ล้านบาท
3.	เครื่องมือและอุปกรณ์	เจ้าของ	1,870,437.43 330,250.48	ไม่มี จำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนวนรวม 968.00 ล้านบาท
4.	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	1,295,058.27	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ จำนวน 22 คัน	เจ้าของ	2,654,329.11	ไม่มี
	รวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ		105,524,928.91	

- 1) รายละเอียดตามสรุปสัญญาเช่าโรงงานและศูนย์กระจายสินค้าระหว่างบริษัท และ นางสาวรุ่งฤดี ปรีดาวิภาต
- 2) รายละเอียดตามสรุปสัญญาเช่าศูนย์กระจายสินค้าระหว่างบริษัท และ บริษัท เอ. ที. สตีล จำกัด
- 3) รายละเอียดตามสรุปสัญญาเช่าช่วงสำนักงานใหญ่ระหว่างบริษัท และ บริษัท ดีสินชัยสตีล จำกัด



5.2 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
1) สัญญาเช่าโรงงาน และศูนย์กระจายสินค้า	นางสาวรุ่งฤดี ปรีดาวิภาต	3 ปี (วันที่ 1 มิถุนายน 2551 – วันที่ 30 พฤษภาคม 2554)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> : ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง <u>อัตราค่าเช่า</u> : อัตราค่าเช่าคงที่ 100,000 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> : ทำการเจรจากันใหม่เมื่อสัญญาครบกำหนด <u>การเลิกสัญญา</u> : ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีหากผู้เช่า ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเช่า และในปี 2554 ทาง บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าว แล้ว
2) สัญญาเช่าศูนย์ กระจายสินค้า	บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด (กรรมการและผู้ถือหุ้น ของบริษัทได้แก่ นางสาว อังคภาณุจน์ ตันติวิรุฬห์ และครอบครัวตันติวิรุฬห์ ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา และ พี่น้อง รวมถึงคู่สมรสของ พี่น้อง เป็นผู้ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 10.00 และร้อยละ 90.00 ตามลำดับ)	3 ปี (1 กุมภาพันธ์ 2554 ถึง 31 มกราคม 2557)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> : ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องอำนวยความสะดวก เครื่องใช้สำนักงาน และเฟอร์นิเจอร์ <u>อัตราค่าเช่า</u> : อัตราค่าเช่าคงที่ 150,000 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> : ทำการเจรจากันใหม่เมื่อสัญญาครบกำหนด <u>การเลิกสัญญา</u> : ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีหากผู้เช่า ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเช่า และในปี 2554 ทาง บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าว
3) สัญญาเช่าช่วง สำนักงานใหญ่	บริษัท ดีลินทียสตีล จำกัด* (เช่าช่วงจาก บริษัท เอส. โกลบอล อินเตอร์เทรด จำกัด)	3 ปี (วันที่ 1 เมษายน 2552 – วันที่ 31 มีนาคม 2555)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> : พื้นที่ชั้นที่ 4 และชั้นที่ 5 ของอาคารสำนักงาน 6 ชั้น <u>อัตราค่าเช่า</u> : อัตราค่าเช่าคงที่ 66,950.00 บาทต่อเดือน และ จ่ายเงินประกันค่าเช่า 133,200 บาท <u>การต่อสัญญา</u> : แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนครบกำหนด ระยะเวลาการเช่าไม่น้อยกว่า 30 วัน



สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
			<u>การเลิกสัญญา :</u> สามารถบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดได้โดย ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นระยะเวลาไม่ น้อยกว่า 30 วัน

5.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

	รายการทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ราคาสุทธิ)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 1.1 ศูนย์กระจายสินค้า (วังน้อย) ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา - ที่ดิน และศูนย์กระจายสินค้ารวมพื้นที่ ประมาณ 12,700 ตารางเมตร	เจ้าของ	40,794,722.71	ที่ดินจำนองกับสถาบันการเงินใน ประเทศ วงเงินจำนองรวม 26 ล้าน บาท
	1.2 ต.นาโคก อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร พื้นที่ประมาณ 6,700 ตารางเมตร	เจ้าของ	12,533,035.63	จำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนองรวม 13.60 ล้านบาท
	1.3 ศูนย์กระจายสินค้า (พันท้ายนรสิงห์) ต.พันท้ายนรสิงห์ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร - ที่ดิน และศูนย์กระจายสินค้ารวมพื้นที่ ประมาณ 2,300 ตารางเมตร	เจ้าของ	48,333,785.93	ที่ดินจำนองกับสถาบันการเงินใน ประเทศ วงเงินจำนองรวม 54.75 ล้านบาท
	1.4 ที่ดิน (ก.ม. 18) เลขที่ 64/7 ตำบลคอกกระบือ (โพแจ้) อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร - ที่ดิน พื้นที่ประมาณ 3,532 ตารางเมตร	เจ้าของ	6,740,000.00	ที่ดินจำนองกับสถาบันการเงินใน ประเทศแห่งหนึ่ง
	รวม		108,401,544.27	

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คงเหลืออยู่ 108.40 ล้านบาท จากสิ้นปี 2553 ซึ่งทาง
บริษัทฯ ได้โอนที่ดินส่วนหนึ่งมูลค่าตามบัญชี 17.42 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามเงื่อนไข
สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยมีสิทธิที่จะซื้อคืนได้ภายในกำหนดเวลา 2 ปี



5.4 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ดังนี้

	รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ราคาสุทธิ)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 1.1 โรงงานและศูนย์กระจายสินค้า (ก.ม. 18) เลขที่ 64/7 ตำบลคอกกระบือ (โพแจ้) อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร - ที่ดิน พื้นที่ประมาณ 14,400 ตารางเมตร - โรงงาน - ศูนย์กระจายสินค้าและส่วนต่อเติม	เช่า ¹⁾ เช่า ¹⁾ เจ้าของ	- - 0.00	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
2	เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 5 เครื่อง	เจ้าของ	9.00	ไม่มี
3	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	24,001.72	ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	เจ้าของ	358,201.17	
	รวม		382,211.89	

5.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยคือ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (Spun Pile) โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 400,000 ต้น และบริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด เป็นผู้ผลิตเหล็กรูปพรรณ ในอนาคตหากบริษัทมีการลงทุนใด ๆ บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความถนัดและชำนาญ นอกจากนั้นจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น สำหรับบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนักเพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท



6 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



7 โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ทุนจดทะเบียน : 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,500 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 1,000 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 1,000 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2554

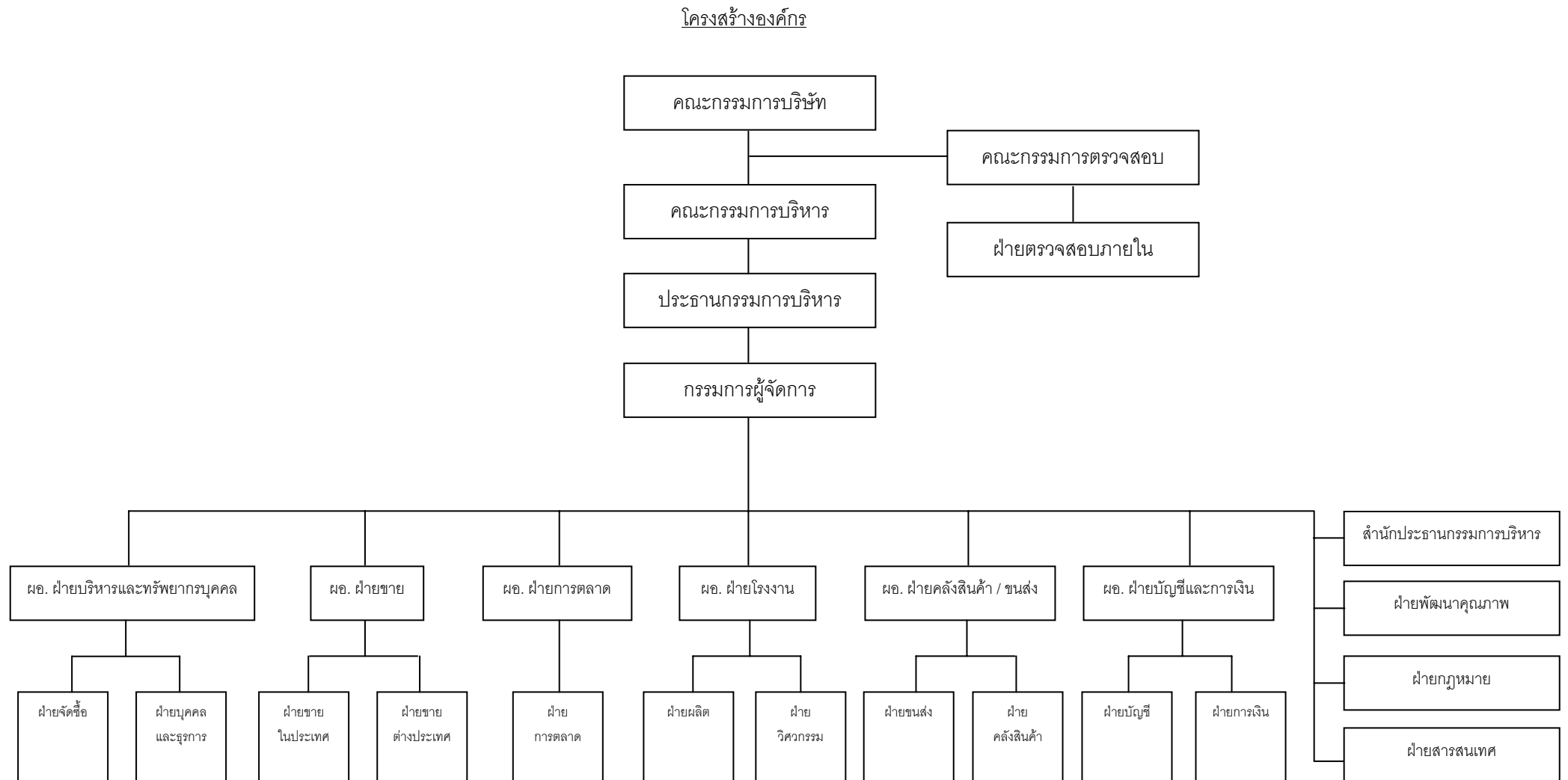
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	นายโกมล จรุงเรืองกิจ	100,396,353	10.04
2.	กลุ่มนางสาวอังคณาจณ์ ตันติวิรุฬห์		
	1.1 นางสาวอังคณาจณ์ ตันติวิรุฬห์	43,550,000	4.36
	1.2 นางพิมสิริ กิรติเกียรติ	33,450,000	3.35
	1.3 นายเงิน มาร์คัส	2,250,000	0.22
	1.4 นางสาวเงิน หมิง หมิง	890,625	0.08
	รวม	80,140,625	8.01
3.	นายณรงค์ หวังเจริญวงศ์	23,856,090	2.39
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,375,520	2.24
5.	นายทวีศักดิ์ วัชรศักดิ์วงศ์	19,700,000	1.97
6.	นางสาวนงา เทพาวัฒนาสุข	18,444,600	1.84
7.	นางสาวณัฐธยาน์ โชคอุดมนิรันดร์	17,778,110	1.78
8.	นายชาญยุทธ ฉัตรพิริยะพันธ์	17,000,000	1.70
9.	นายจตุพร วงศ์ทองสวรรค์	15,000,000	1.50
10.	นางสาววรรณิ ศิริพัฒนามงคล	14,347,000	1.43
	รวม	329,038,298	32.90
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย อื่น ๆ	670,961,702	67.10
	จำนวนหุ้นรวม	1,000,000,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท



8 การจัดการ





8.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ 2 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนั้น โดยคณะกรรมการอาจมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2	คน
- กรรมการอิสระ	4	คน

บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งคณะ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. พลเอกวันชัย	ฉายเหมือนวงศ์ ¹⁾	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายสุรพงษ์	ชูรังสฤษฎ์	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3.นางพิมสิริ	กิริติเยียรสิริ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4. นายฤทธิรงค์	อินทรจินดา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5. นางสาวอังคกาญจน์	ตันติวิรุฬห์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
6. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
7. นายธีระ	ผลเจริญสุข	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
8. ผศ.ดร.อภิชา	บุญภักทรกานต์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
9. ดร.ณคุณ	ธรรณินดิญาณ	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ 1) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ หรือนางพิมสิริ กิริติเยียรสิริ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ หรือนายธีระ ผลเจริญสุข รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และมีใช้บุคคลเดียวกับผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งได้ปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของ



- ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2549 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

นอกจากคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัท เกี่ยวกับหลักในการดำเนินธุรกิจ การเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) พิจารณาเกี่ยวกับการลงทุน โดยพิจารณาอนุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 3) ดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้และกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้
- 4) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาลและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 6) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 8) แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 9) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารหรือมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ("บุคคลที่อาจ



มีความขัดแย้ง" ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ บริษัท
 - การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อ 1 ครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท บันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2554 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมรวม (ครั้ง)
1. พลเอกวันชัย ฉายเหมือนวงศ์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	5/5
2. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษดิ์	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	7/8
3. นางพิมลศิริ กิริติเยศิริ	กรรมการ	8/8
4. นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา	กรรมการ	6/8
5. นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์	กรรมการ	8/8



รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมรวม (ครั้ง)
6. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์	กรรมการ	8/8
7. นายธีระ ผลเจริญสุข	กรรมการ	8/8
8. ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรกาณ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	8/8
9. ดร.ณคุณ ธรณินิติญาณ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	7/8

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 2 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

1. นายสุรพงษ์	ชูรังสฤษฎี	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ผศ.ดร.อภิชา	บุญภัทรกาณ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.ณคุณ	ธรณินิติญาณ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยที่กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้า และ/หรือ เจ้าหน้าที่หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมรวม (ครั้ง)
1. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. ผศ.ดร. อภิชา บุญภัทรทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ดร.ณคุณ ธรณีนิติญาณ	กรรมการตรวจสอบ	4/5

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 4 คน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|---------------------|
| 1. นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ | กรรมการบริหาร |
| 3. ดร.เร่ม ไสแจ่ม | กรรมการบริหาร |
| 4. นายธีระ ผลเจริญสุข | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 มีมติให้ปรับปรุงแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้

- 1) มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- 2) พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท และจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้นอยู่นอกเหนือขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
- 3) มีอำนาจในการซื้อขายวัตถุดิบในการผลิตและ/หรือสินค้าและ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทครั้งละน้ำหนัไม่เกิน 30,000 ตัน
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 8) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9) พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ข้างต้น โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้ความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้แต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้า และ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้า และ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นรวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
3. กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้า และ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นรวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 0.5 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 มีมติให้ปรับปรุงแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้

นอกจากประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในระเบียบ บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารแล้วให้มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 3) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการ การซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้าและ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร

- 4) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 7) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้แก่ประธานกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานกรรมการบริหารเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 มีมติให้ปรับปรุงแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้

นอกจากกรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในระเบียบของบริษัทว่าด้วย อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 3) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้าและ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 0.5 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อประธานกรรมการบริหาร

- 4) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 5) มีอำนาจระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 7) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.2 การสรรหากรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แม้ปัจจุบันยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการโดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังเน้นถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 1.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามที่ตนมี เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 1.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3



กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่า ผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ

3.1 ตาย

3.2 ลาออก

3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด

3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ที่ได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีผู้บริหารจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. นางสาวอังคณาญณ์	ตันติวิรุฬห์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย
3. ดร.เร่ม	ใสแจ่ม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายธีระ	ผลเจริญสุข	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน

(รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1)



เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนงลักษณ์ สาโรชสุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

8.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ สำหรับปี 2554 ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม โบนัสตอบแทนจากการปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท
รองประธานกรรมการ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท
กรรมการ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท
(เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)	

2) โบนัสจากการปฏิบัติงานประจำปี 2554 กำหนดจ่ายอัตราร้อยละ 10 ของเงินปันผลปี 2554 แต่ไม่เกิน 7 ล้านบาท

และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน

3) ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม ดังนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท
(เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)	

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาจากผลประกอบการบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับธุรกิจประเภทเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน

ในปี 2554 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการแยกรายบุคคล ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมสำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้



รายชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม ¹⁾ (บาท)
1. พลเอกวันชัย ฉายเหมือนวงศ์	ประธานกรรมการ	100,000
2. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	205,000
3. นางพิมสิริ กิรติเยียรสิริ	กรรมการ	80,000
4. นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา	กรรมการ	60,000
5. นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ ²⁾	กรรมการ	-
6. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ ²⁾	กรรมการ	-
7. นายธีระ ผลเจริญสุข ²⁾	กรรมการ	-
8. ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรทานต์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	130,000
9. ดร.ณคุณ ธรณีนิติญาณ	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	110,000
10. ดร.ปฤษฎางค์ สกลผดุงเขตต์ ³⁾	กรรมการ	10,000
รวมทั้งสิ้น		695,000

หมายเหตุ 1) ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน

2) เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

3) ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2554

ในปี 2554 ไม่มีการจ่ายโบนัสตอบแทนจากการปฏิบัติงานของกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2554 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 คน สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือน	9,594,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	68,520
รวม	9,662,520

หมายเหตุ:- เฉพาะผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และผู้ที่ดำรงตำแหน่งในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จัดตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549 ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยเริ่มสมทบตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 และได้จ่ายค่าเบี้ยประกันชีวิตให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดตามตารางค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารข้างต้น

8.4 การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) บริษัทจึงได้นำหลักการดังกล่าว เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยได้แสดงให้สาธารณชนรับทราบผ่านเว็บไซต์ www.richasiasteel.com ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ สำหรับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปี 2554 มีดังต่อไปนี้

หลักการและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างน้อยต้องดำเนินการ ดังนี้

- 1.1 บริษัทจะจัดให้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- 1.2 คณะกรรมการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่าง ๆ จะทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.3 จะดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูล อย่างครบถ้วน ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 1.4 จะควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ
- 1.5 จะยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยการคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกันโดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล ทั้งที่เป็นไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกคน ก่อนการประชุมทุกครั้งและลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ตามข้อบังคับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับทราบ โดยสถานที่จัดประชุมจะเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และวาระการประชุมก็จะต้องมีรายละเอียดข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมตามความจำเป็นต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนมีการพิจารณาในที่ประชุม และในการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาที่มีการประชุม

เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเห็นว่าเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เป็นการล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนดตามที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.richasiasteel.com)

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานสำคัญของผู้ถือหุ้น โดยจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศหรือกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใส และไม่มีวิธีการที่ยุ่งยาก โดยจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อมูล และสารสนเทศของบริษัทเพื่อศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุม เปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ ตลอดจนจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดตามและตรวจสอบได้ บริษัทจะกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่าง ๆ เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อร่วมในการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งบริษัทได้พยายามปรับปรุงและแก้ไขปัญหาคอขวดต่าง ๆ ที่พบ และได้พัฒนารูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และสอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทได้รับผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) ประจำปี 2554 อยู่ในช่วงคะแนน 90-99 ซึ่งจัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

สำหรับปี 2554 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

- จัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ณ ห้องยมธราธา โรงแรมแม่น้ำ รามาดาพลาซ่า เลขที่ 2074 ถนนเจริญกรุง เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร โดยมีกรรมการทั้ง 9 คน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาของบริษัทเข้าร่วมประชุม

- เปิดเผยแพร่เอกสารที่เพียงพอเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม รายละเอียดวาระการประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.richasiasteel.com) ก่อนวันประชุม 31 วัน และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร และได้จัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 17 วัน

- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยการนำระบบ Software ที่ช่วยในการลงทะเบียนให้เป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้น พร้อมทั้งจัดทำบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และสำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนแยกเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลได้

- จัดเตรียมอาหารแสดงปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

- ก่อนเริ่มการประชุม พิธีกรเป็นผู้ชี้แจงขั้นตอนการปฏิบัติ วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงสำหรับการพิจารณาในแต่ละวาระ

- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระโดยเคร่งครัด และเปิดโอกาสให้ซักถามปัญหาข้อสงสัยเพื่อให้เกิดความชัดเจนและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

- จัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้ โดยบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.richasiasteel.com) ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุมและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุม

2. การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554

- จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ณ ห้องประชุม บริษัท ไทยเนชั่นแนล โปรดัคท์ จำกัด เลขที่ 33/3 หมู่ 4 ถนนบางบัวทอง-สุพรรณบุรี ตำบลไทรใหญ่ อำเภไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยภายหลังจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทย่อยด้วย และเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทได้จัดเตรียมรถบัสปรับอากาศรับผู้ถือหุ้น ณ ที่จอดรถหน้าห้างสรรพสินค้า คาร์ฟูร์ พระราม 2 เพื่อเดินทางไปประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และเยี่ยมชมกิจการของบริษัทย่อย พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนภายในรถ สำหรับผู้ถือหุ้นที่เดินทางโดยรถบัสปรับอากาศที่บริษัทจัดเตรียมไว้ด้วย

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ต่ออย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ดังนี้

พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการการทำงานที่มีคุณภาพ

ลูกค้า : บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุดเพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว

คู่แข่ง : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญา รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนีร้องขอ

ชุมชน/สังคม : บริษัทรับผิดชอบต่อในการดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯจึงให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เช่น งบการเงิน ผลการดำเนินงาน รายงานประจำปี รวมถึงสารสนเทศที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อผู้ลงทุน เพื่อให้ได้รับทราบอย่างครบถ้วน และเท่าเทียมกัน โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ / หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.richasiasteel.com ในหัวข้อข้อมูลนักลงทุน และปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ในปี 2554 บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานของ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย หลังจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 แล้วเสร็จ ที่ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รู้จักและรับทราบการดำเนินงานของบริษัทมากยิ่งขึ้น

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน / ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นตัวกลางในการให้ข้อมูลข่าวสารของบริษัท กรณีที่นักลงทุนและผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 0 2689 3636 หรือที่เว็บไซต์ www.richasiasteel.com หรือที่ e-mail address : secretary@richasiasteel.com

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะวางนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในการปฏิบัติงาน และประเมินผลการทำงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ (รายละเอียดความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท” ในหมวดการจัดการ)

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่าง ๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทฯจะกำหนดให้กรรมการหรือฝ่ายจัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน บริษัทฯจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน



คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และไม่ใหักรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายใน แก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ใหัซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทจึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผลซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรม CSR หรือ Corporate Social Responsibility เพื่อคืนกำไรและร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- มีมาตรการระวังป้องกันมิให้ชุมชนใกล้เคียงสถานประกอบการได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจการของบริษัท เช่น มีการบำบัดน้ำเสียและนำมาหมุนเวียนใช้ในการผลิตโดยไม่ปล่อยทิ้งลงสู่บริเวณหรือชุมชนรอบข้าง
- มีการจ้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงสถานประกอบการ

ปี 2553

- มีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนเพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีหรือกิจกรรมที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น การร่วมกิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคีกับชุมชนวัดจันทน์นอก การร่วมทอดกฐินสามัคคีกับชุมชนวัดลาดบัวขาว

ปี 2554

- มีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนเพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีหรือกิจกรรมที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น การร่วมทำบุญในวันเข้าพรรษากับวัดจันทน์นอก เลี้ยงไอศกรีมเนื่องในโอกาสวันเด็ก ที่โรงเรียนวัดจันทน์นอก
- บริจาคเงินและเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งประสบภัยน้ำท่วม

การรับผิดชอบและมีส่วนร่วมต่อสังคมทั่วไป

ปี 2553

- บริจาคเงินเพื่อร่วมสร้างห้องน้ำ – ห้องสุขา ให้แก่วัดป่าหนองยาง อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
- บริจาคสิ่งของและวัสดุภัณฑ์ อาทิ จอคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ เครื่องสแกนเนอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ดีดไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่มูลนิธิวัดสวนแก้วเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป
- บริจาคเงินทำบุญช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมผ่านทางมูลนิธิเทพอำนวย
- บริจาคเงินร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีเพื่อสมทบทุนสร้างห้องสมุดเพื่อประชาชนแก่สำนักสงฆ์เขาพระครู อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- บริจาคเงินให้กับสถาบันเทคโนโลยีปทุมวันเพื่อใช้ในโครงการจัดสร้างอาคารเรียนและสิ่งสาธารณูปโภคให้แก่โรงเรียนบ้านผาแดงหลวง อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย

ปี 2554

- บริจาคเงินให้กับมูลนิธิคนตาบอดไทยเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ของมูลนิธิ
- บริจาค และเป็นศูนย์กลางรวบรวมสิ่งของบริจาค ซึ่งเป็นอุปกรณ์เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ที่ไม่สามารถใช้งานได้ อาทิ จอคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ เครื่องสแกนเนอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ดีดไฟฟ้า อุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ เป็นต้น ให้แก่สมาคมคนพิการเพื่อการเคลื่อนไหวสากลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป
- บริจาคเงินช่วยเหลือเป็นประจำทุกเดือนให้แก่ผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งได้รับบาดเจ็บจนพิการไม่สามารถเคลื่อนไหวร่างกายได้ โดยเริ่มบริจาคตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2552 จนถึงปัจจุบัน

นอกจากการรับผิดชอบและมีส่วนร่วมต่อสังคมใกล้เคียงสถานประกอบการและสังคมทั่วไปแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงและให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อม และระบบนิเวศของประเทศซึ่งเสื่อมถอยทรุดโทรมในหลายพื้นที่ โดยน้อมรับพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งในปี 2553 บริษัทได้นำพนักงานเข้ารับการอบรม เพื่อสร้างความรู้และร่วมรณรงค์ฟื้นฟูคืนสภาพป่าชายเลนที่ศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลนคลองโคน จังหวัดสมุทรสงคราม ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการรณรงค์ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ เพื่อถวายแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่สำคัญสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงสนพระทัยในเรื่องป่าชายเลนในตำบลคลองโคนเป็นอย่างมาก ได้ทรงเสด็จ มาปลูกป่าชายเลนด้วยพระองค์เองหลายครั้ง

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนส่งเสริมและมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในโครงการดังกล่าว โดยมีการติดตามผลการเจริญเติบโตและปลูกทดแทนในกรณีกล้าไม้ในพื้นที่ปลูกป่าชายเลนของบริษัทตายหรือได้รับความเสียหาย เพราะเห็นว่าป่าชายเลนมีคุณค่าเป็นทั้งแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อน เป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ทั้งหลาย เป็นเกราะกำบังเพื่อลดความรุนแรงของคลื่นลมชายฝั่ง ในขณะที่เดียวกันชุมชนบ้านคลองโคนจะได้มีพื้นที่ป่าชายเลนที่อุดมสมบูรณ์และสามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืน ซึ่งเมื่อพื้นที่ปลูกป่าชายเลนของบริษัทบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายแล้ว บริษัทก็จะขยายพื้นที่ปลูกป่าชายเลนเพิ่มเติม รวมทั้งมีนโยบายที่จะสนับสนุนร่วมรณรงค์ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในพื้นที่อื่น ๆ และโครงการอื่น ๆ ต่อไป

8.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

8.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 57 คน (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน และ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนรวม 16.25 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการอบรมพนักงาน โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ ดังนี้

1. ระดับปฏิบัติงาน มุ่งเน้นการให้ความรู้ในการทำงานอย่างถูกวิธี ปลอดภัย และได้สินค้าที่มีคุณภาพ รวมทั้งการเสริมสร้างระเบียบวินัยในการทำงาน และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแนะวิธีการปรับปรุงการทำงานภายในหน่วยงานของตนเอง
2. ระดับบังคับบัญชา มุ่งเน้นในการให้ความรู้ในการบริหารจัดการ เทคนิค หรือวิธีการจัดการสมัยใหม่ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมภายใน รวมทั้งจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอก



ทั้งนี้ ในปี 2554 ได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัท เพื่อพัฒนาความรู้ในการทำงาน การสร้างเสริมระเบียบวินัย ทักษะที่ดีต่อองค์กร และการบริหารจัดการให้แก่พนักงานทั้งในระดับปฏิบัติงานและระดับบังคับบัญชา จำนวน 11 หลักสูตร รวมถึงการส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมและสัมมนาภายนอกบริษัทที่องค์กรต่างๆ จัดขึ้น จำนวน 15 หลักสูตร โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ เป็นจำนวน 33 คน

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการศึกษาต่อระดับปริญญาโดยพนักงานสามารถขอผ่อนผันในเรื่องของเวลาการทำงานให้เหมาะสมกับการเรียน

สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทสนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร

ตารางแสดงจำนวนพนักงานแยกตามฝ่ายต่าง ๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายจัดซื้อ	3
ฝ่ายบุคคลและธุรการ	10
ฝ่ายขาย	5
ฝ่ายผลิต	21
ฝ่ายบัญชี	4
ฝ่ายการเงิน	4
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
ฝ่ายกฎหมาย	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2
ฝ่ายขนส่ง	2
สำนักประธานกรรมการบริหาร	4
รวม	57

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่แสดงไม่นับรวมพนักงานที่เป็นผู้บริหาร

9. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยที่ประชุมได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม ซึ่งที่ประชุมมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ กล่าวคือ

9.1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม มีแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้กำหนดโดยประเมินจากการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนการกำหนดเป้าหมาย รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผนแล้ว บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุมและเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

9.2 การบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารมีการประเมินสถานการณ์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจโดยรวมตลอดเวลาเพื่อวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอก โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งยังมีการติดตามทบทวนผลการประเมินและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสถานการณ์เป็นระยะ

9.3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีความสำคัญออกจากกันโดยเด็ดขาด ได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน สำหรับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะเป็นรายการระหว่างกันที่มีประเภทรายการเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวทุกไตรมาสโดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการทำการรายการดังกล่าวและให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเงื่อนไขการทำการรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับการบริหารงานตามแผนงาน บริษัทจัดให้มีการประชุมพนักงานระดับหัวหน้างานของทุกฝ่ายเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามเครื่องชี้วัดที่กำหนด มีการวิเคราะห์ผลกระทบและหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายงานอันเป็นการเพิ่มช่องทางที่จะทำให้การส่งผ่านข้อมูลและเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามผลงานได้อีกทางหนึ่ง

9.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในด้านการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมุ่งให้มีการพัฒนาระบบงาน และการจัดการให้มีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงทั้งองค์กร ซึ่งจะทำให้การจัดเก็บรวบรวมและบริหารข้อมูล และการ จัดทำรายงานต่าง ๆ มีประสิทธิภาพเหมาะสมต่อการใช้งาน สามารถรายงานได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ จึงได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาให้เข้ามาศึกษาและวิเคราะห์ระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อประเมินระบบสารสนเทศที่ใช้ ในปัจจุบัน รวมทั้งเสนอแนวทางและคัดเลือกระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่เหมาะสม ซึ่งได้ให้ ข้อเสนอแนะทางเลือกโดยการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดสู่ Enterprise Resources Planning (ERP) เข้ามาใช้แทนระบบเดิมสำหรับรองรับความต้องการของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งมีฟังก์ชันการทำงาน ใหม่ ๆ ทำให้สามารถพัฒนาการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

9.5 ระบบติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกไตรมาส ในปี 2554 มีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง เป็นการสรุปผลการตรวจสอบภายในและผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขให้ ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2548 เพื่อทำหน้าที่ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในขององค์กรโดยรวมทั้งทางด้านการตรวจสอบการเงิน (Financial Audit) ตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operation Audit) และตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit) การสอบทานรายการระหว่างกัน และการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอโดยตรง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังมีการประชุมกับฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ จากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กสท. โดยเฉพาะใน ส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าว รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้องตามกฎหมาย โดยแนบรายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบประกอบแบบแสดงข้อมูลประจำปี ตามเอกสารแนบหมายเลข 4



10 รายการระหว่างกัน

10.1 สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2554 และ ปี 2553 ดังนี้

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2554 (ล้านบาท)	ปี 2553 (ล้านบาท)	ความเห็นกรรมการตรวจสอบและ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ : ผลิต และ จำหน่าย เหล็กเส้น และเศษเหล็ก	ครอบครัwtันติวิรุฬห์ ได้แก่ บิดา มารดา และพี่น้องของ กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท (นางสาวอังคณาญณ์ ตันติ วิรุฬห์) เป็นกรรมการและผู้ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.81	1. เจ้าหนี้การค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ค่าจ้างตัดและผลิต	- 12.634 0.015	- - -	- เจ้าหนี้การค้าในรายการที่ 1 และซื้อสินค้าในรายการ ที่ 2 เกิดจากบริษัท ซื้อเหล็กเส้นกลมจากบริษัท ยี. ที. สตีลเวอร์ค จำกัด เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าใน ระหว่างที่โรงงานผลิต-บางโปรง ยังไม่ได้เปิดไลน์ผลิต โดยมีเงื่อนไขทางการค้าและราคาตามลักษณะการ ดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับ บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง - ค่าจ้างตัดและผลิตในรายการที่ 3 เกิดจากบริษัท ว่าจ้าง บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด ตัดวัตถุดิบ เพื่อ ลดระยะเวลาการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร โดยมีเงื่อนไข ทางการค้าและราคาตามลักษณะการดำเนินการค้า ปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอก อื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้า ปกติ



บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2554 (ล้านบาท)	ปี 2553 (ล้านบาท)	ความเห็นกรรมการตรวจสอบและ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ : จำหน่ายเหล็กเส้นชนิด ต่าง ๆ (ปัจจุบันหยุดประกอบ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเหล็ก แล้ว)	ครอบครัวต้นตริวิรุฬห์ ได้แก่ บิดา มารดา และพี่น้อง รวมถึงคู่สมรสของพี่น้องของ กรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (นางสาวอังค กาญจน์ ต้นตริวิรุฬห์) เป็นผู้ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00	1. เจ้าหนี้อื่น ๆ 2. เชื้อจ่ายล่วงหน้า – อื่น ๆ 3. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าเช่า และค่าน้ำประปา	- 0.143 1.474	- - 1.264	- เจ้าหนี้อื่น ๆ ในรายการที่ 1 เชื้อจ่ายล่วงหน้าใน รายการที่ 2 และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในรายการที่ 3 เกิด จากบริษัทใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นคลังเก็บและกระจาย สินค้าให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้การเช่าที่ดินดังกล่าวมีเงื่อนไข การเช่าและอัตราค่าเช่าที่บริษัทได้ประโยชน์ เมื่อ เทียบเคียงกับการเช่าจากบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้อง สำหรับค่าน้ำประปาเกิดจากการที่บริษัท เอ. ที.สตีล จำกัด ได้สำรองจ่ายค่าน้ำประปาที่เกิดขึ้นใน พื้นที่เช่าให้แก่การประปาฯ ไปก่อนแล้วมาเรียกเก็บ จากบริษัทฯ ตามใบเสร็จรับเงินของการประปาฯ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้า ปกติ



บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2554 (ล้านบาท)	ปี 2553 (ล้านบาท)	ความเห็นกรรมการตรวจสอบและ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้นของ บมจ. ริช เอเชีย สตีล (ณ 16 เมษายน 53 ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 4.36% ของจำนวน หุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว)	สัญญาค้ำประกัน	ไม่มีการคิด ค่าตอบแทน	ไม่มีการคิด ค่าตอบแทน	- นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์ ทำสัญญาค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยไม่คิดค่าตอบแทนใด ๆ จากบริษัทฯ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท ฟรีด้อม ฮิลล์ จำกัด ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ : จำหน่ายจ่ายโอน และจัดการโดย ประการอื่นซึ่งที่ดิน สิทธิ การเช่าในที่ดินทุก ประเภท อาคาร สถานที่ ทำงาน	กรรมการของบริษัท ได้แก่ นายปฤษฎางค์ สกลผดุง เขตต์ เป็นกรรมการและผู้ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 (นายปฤษฎางค์ สกลผดุง เขตต์ ลาออกจากการเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554)	สัญญาค้ำประกัน และ สัญญา จำนองที่ดินโดยไม่คิด ค่าตอบแทน	- ไม่มีรายการ -	- ไม่มีรายการ -	บริษัท ฟรีด้อม ฮิลล์ จำกัด ทำสัญญาค้ำประกัน และทำ สัญญาจำนองที่ดินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ระหว่างบริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยไม่คิด ค่าตอบแทน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัท



นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง เป็นวงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินเครดิตออฟเครดิต/ทรัสตี วงเงินขายลดตัว เงินกู้ระยะยาว(คงเหลือ) รวมทั้งสิ้น 1,868.44 ล้านบาท วงเงินทั้งหมดค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท ได้แก่ นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการดังกล่าว

10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งการพิจารณารายการดังกล่าวได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก รวมทั้งได้ทำการเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัท ได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว

10.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 บริษัทต่าง ๆ ตามหัวข้อ 10.1 บริษัทจะยังมีรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันกับบริษัทต่าง ๆ ตามหัวข้อ 10.1 โดยเป็นการทำรายการอย่างต่อเนื่องเป็นการค้าที่เป็นธุรกิจปกติและมีราคาตลาดอ้างอิง
- 1.2 นางสาวอังคณาญณ์ ดันติวิรุฬห์ : การค้าประกันวงเงินสินเชื่อในฐานะกรรมการรวมถึงการนำสินทรัพย์ของกรรมการมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทจะยังคงดำเนินต่อไป
- 1.3 บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด : บริษัทจะคงการเข้าพื้นที่ดังกล่าวเป็นคลังเก็บสินค้าและจัดกระจายสินค้าในเขตฝั่งตะวันออกของกรุงเทพฯ โดยมีเงื่อนไขการเช่าและอัตราค่าเช่าที่บริษัทได้ประโยชน์เมื่อเทียบเคียงกับการเช่าจากบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันบริษัทได้ยกเลิกสัญญาในเดือนพฤศจิกายน 2554 ก่อนสัญญาเช่าจะหมดอายุในเดือนมกราคม 2557

2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องรวมถึงบริษัทซึ่งเคยเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องแต่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องแล้วในอนาคตตามที่เปิดเผยไว้ในตารางรายการระหว่างกัน ข้อ 10.1 หรือต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต รายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและบริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



11 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงิน

(1) ตารางสรุปงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท

รายการ	2552		2553		2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.17	0.16	14.83	0.42	14.10	0.41
เงินลงทุนชั่วคราว	1.46	0.06	0.79	0.02	0.258	0.01
ลูกหนี้การค้า	1,034.03	40.24	1,693.05	48.13	1,019.96	29.58
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	-	-	5.00	0.14	4.18	0.12
สินค้าคงเหลือ	123.69	4.81	284.01	8.07	295.96	8.58
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	589.74	22.95	628.26	17.86	545.91	15.83
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,753.08	68.22	2,625.94	74.65	1,880.39	54.52
ที่ดินที่ไม่ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ	21.81	0.85	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	257.21	10.01	127.96	3.64	97.83	2.84
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	-	-	122.57	3.48	108.40	3.14
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	639.48	18.18	1,199.19	34.77
ลูกหนี้จากการขอคืนเงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	200.00	7.78	-	-	-	-
เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน	200.00	7.78	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	137.60	5.35	1.84	0.05	162.95	4.72
สินทรัพย์รวม	2,569.71	100.00	3,517.79	100.00	3,448.75	100.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	341.14	13.28	693.57	19.72	213.82	6.20
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ	220.24	8.57	1,022.23	29.06	745.72	21.62
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	245.99	9.57	311.37	8.85	383.60	11.12
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	60.31	2.35	0.66	0.02	20.36	0.59
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	58.89	2.29	72.64	2.06	133.31	3.87
หนี้สินหมุนเวียนรวม	926.57	36.06	2,100.46	59.71	1,496.81	43.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	221.77	8.63	-	-	840.70	24.38
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	1.15	0.04	1.90	0.05	1.20	0.03
หนี้สินรวม	1,149.48	44.73	2,102.36	59.76	2,340.03	67.85
ทุนจดทะเบียน	1,000.00	38.91	1,000.00	28.43	1,500.00	43.49
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	1,000.00	38.91	1,000.00	28.43	1,000.00	29.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	571.79	22.25	571.79	16.25	415.42	12.05
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-151.56	-5.90	-156.37	-4.45	-306.71	-8.89
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,420.23	55.27	1,415.42	40.24	1,108.72	32.15
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	10,000.00		10,000.00		10,000.00	
รายได้จากการขาย	3,985.57	93.38	4,347.10	99.22	3,533.48	98.95
รายการโอนกลับขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	233.30	5.47	24.82	0.57	-3.99	-0.11
รายได้อื่น	49.05	1.15	9.28	0.21	41.52	1.16
รายได้รวม	4,267.92	100.00	4,381.20	100.00	3,571.01	100.00
ต้นทุนขาย	4,104.04	96.16	4,250.81	97.02	3,462.75	96.97
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	84.62	1.98	67.78	1.55	99.57	2.81
หนี้สงสัยจะสูญ(รายการโอนกลับ)	-25.72	-0.60	-24.28	-0.55	149.24	4.18
ดอกเบี้ยจ่าย	81.60	1.91	91.70	2.09	166.15	4.65
กำไรสุทธิ	23.38	0.55	-4.81	-0.11	-306.71	-8.59



(2) ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัท

รายการ	2552	2553	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	23.38	(4.81)	(306.71)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจ่าย			
ค่าเสื่อมราคา	32.89	25.61	19.51
หนี้สงสัยจะสูญ (รายการโอนกลับ)	(25.72)	(24.28)	149.24
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าและวัตถุดิบ(รายการโอนกลับ)	(233.30)	(24.82)	3.99
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	1.92	2.00	1.45
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.34	0.34	0.34
รายการ(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	0.09	0.67	0.52
รายการขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุ	-	-	0.01
รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(20.57)
รายการกำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2.97)	(2.85)	(0.02)
รายการกำไรจากการโอนที่ดินชำระหนี้	-	(0.29)	-
รายการขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	3.31
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2.39	7.70
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	28.01
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินมัดจำอื่น	-	-	0.63
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจ่าย	-	5.94	5.77
ประมาณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	-	-	1.29
ดอกเบี้ยรับ	(26.79)	(1.30)	(0.55)
ดอกเบี้ยจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	-	-	0.05
ดอกเบี้ยจ่าย	80.70	84.06	159.31
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(149.45)	62.66	40.90
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	(228.37)	(1,128.03)	422.15
สินค้าคงเหลือ	1,032.08	(144.70)	(15.72)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(238.61)	(25.97)	(269.67)
ลูกหนี้อื่น-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	-	23.87
ลูกหนี้กรมสรรพากร	55.26	(8.00)	12.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.02	(0.86)	(1.84)
เงินสดรับในลูกหนี้อื่นจากการขอคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	50.00	200.00	-
เงินสดรับในเงินค้ำประกันการสั่งซื้อสินค้า	-	100.00	-
เงินสดรับในภาษีเงินได้นิติบุคคลชำระเกิน	-	34.94	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.62)	-	0.13
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	75.87	641.70	338.95
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	5.39	3.04	42.90
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(0.93)	(0.76)



รายการ	2552	2553	2554
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.40)	(2.12)	3.44
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	(0.81)	(0.34)	(0.20)
เงินสดรับในดอกเบี้ยรับ	31.13	1.30	0.55
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	631.48	(267.15)	599.08
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	207.00	-	(1.17)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	-	-	29.57
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	-	(5.00)	(28.75)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(435.00)	(799.69)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	227.22
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการขายทรัพย์สิน	8.03	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(31.91)	(1.66)	(0.43)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	34.01	3.55	0.02
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	217.13	(438.11)	(573.22)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(760.85)	516.18	102.64
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	-	(0.38)
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(37.35)	(30.99)	(15.62)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	400.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น	-	(83.03)	-
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	(61.59)	(70.77)	(112.43)
เงินสดจ่ายในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(0.29)	(0.42)	(0.80)
เงินสดจ่ายในค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	-	(15.05)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(860.08)	715.92	(26.59)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(11.47)	10.67	(0.73)
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันต้นงวด	15.63	4.17	14.83
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันสิ้นงวด	4.17	14.83	14.10

(3) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

	2552	2553	2554
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.89	1.25	1.26
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.12	0.81	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.46	(0.13)	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.66	2.57	3.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	78	142	105
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.57	14.97	11.70
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	48	24	31
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	19.73	13.65	9.06



ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	19	27	40
Cash Cycle (วัน)	108	140	96
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2.72	2.22	2.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.33	0.90	0.36
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.55	(0.11)	(8.68)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ¹	1.66	(0.34)	(27.66)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) ¹	0.80	(0.14)	(8.89)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) ¹	20.66	(2.05)	(313.52)
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.47	1.24	1.02
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.81	1.49	2.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.29	0.95	(2.85)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.25	1.32	0.68
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0	0	0

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในปี 2552 ถึง ปี 2554 สรุปได้ดังนี้

รายได้

รายได้จากการขายของบริษัทในปี 2552, 2553 และ 2554 มีมูลค่าเท่ากับ 3,985.57 ล้านบาท 4,347.10 ล้านบาท และ 3,533.48 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตของรายได้เท่ากับ ร้อยละ -12.41 , 9.07 และ -18.72 ต่อปี ตามลำดับ

ปี 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2552 และ สัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างต่อรายได้รวมมีอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2552 โดยปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างเท่ากับ 2,213.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 50.80 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างเท่ากับ 1,813.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 44.96 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็ก โครงสร้างที่มีมูลค่าลดลง ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงกลม และเหล็กข้ออ้อย รายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างที่มี มูลค่าเพิ่มขึ้น ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม, ท่อเหล็กดำทรงแบน และ เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และรายได้จาก ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีมูลค่าลดลงได้แก่ และเหล็กบิลเล็ต และ เศษเหล็ก สำหรับรายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็กที่มี มูลค่าเพิ่มขึ้นได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น

ปี 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีรายได้จากการลดลงเมื่อเทียบกับปี 2553 และ สัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างต่อรายได้รวมมีอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2553 โดยปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างเท่ากับ 2,299.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 64.33 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างเท่ากับ 2,213.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 50.80 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็ก



โครงสร้างที่มีมูลค่าลดลงจากปี 2553 ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม, ท่อเหล็กดำทรงกลม และเหล็กดำทรงแบน รายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ได้แก่ ท่อเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี, ท่อเหล็กสร้างโครงสร้างรูปฉาก และ เหล็กข้ออ้อย และรายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีมูลค่าลดลง ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น เหล็กบิลเล็ต และเศษเหล็ก

ปัจจัยที่ทำให้บริษัทมีรายได้โดยรวมจากการขายลดลง ในปี 2554 นั้น มาจากเศรษฐกิจภายในประเทศที่ประสบปัญหาอุทกภัย สภาพตลาดมีอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ลดลง

สำหรับปี 2552 ถึง 2554 ที่ผ่านมา บริษัทมีมูลค่าและสัดส่วนการขายจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กแต่ละประเภทดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง						
1.1 ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม	357.01	8.85	493.72	11.33	394.34	11.03
1.2 ท่อเหล็กดำทรงกลม	171.29	4.25	161.64	3.71	115.09	3.22
1.3 ท่อเหล็กดำทรงแบน	318.22	7.89	581.21	13.34	429.47	12.01
1.4 เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี	561.44	13.92	896.77	20.59	1,137.09	31.81
1.5 เหล็กโครงสร้างรูปฉาก	1.14	0.03	1.13	0.03	1.16	0.03
1.6 เหล็กข้ออ้อย	404.21	10.02	78.63	1.80	222.59	6.23
2. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น	812.81	20.15	1,197.16	27.48	691.87	19.36
3. เหล็กบิลเล็ต	152.76	3.79				
4. อื่น ๆ *	1,206.69	29.91	932.39	21.40	541.76	15.15
รวมรายได้จากการขายสินค้า	3,985.57	98.78	4,342.64	99.68	3,533.37	98.84
รายได้อื่น **	49.05	1.22	13.74	0.32	41.63	1.16
รวมรายได้ทั้งหมด	4,034.62	100.00	4,356.38	100.00	3,575.00	100.00

* อื่นๆ ประกอบด้วย เศษเหล็ก , หางเหล็ก , เหล็กแบนตัด , เหล็กแผ่น , เหล็กแผ่นลาย , เหล็กพืด , เหล็กเส้นกลม , เหล็กเหล็มนตัน , ท่อเหล็กอาบสังกะสี, เหล็กโวด์แฟรงค์, END PLATE และอื่นๆ

** รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย , รายได้จากการตัดบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย , ดอกเบี้ยรับ , รายได้จากการ รับชำระหนี้จากผู้บริหารแทนลูกค้า และอื่นๆ

ต้นทุนขาย

ปี 2552 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 3,264.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.95 ของรายได้จากการขาย ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ในอัตราร้อยละ 4.67 เนื่องมาจากการปรับตัวลดลงของราคาขายสินค้าในปี 2552 ในขณะที่ต้นทุนสินค้าบางส่วนมีระดับราคาสูงจากการซื้อและจัดเก็บไว้ก่อนหน้านี้

ปี 2553 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 4,221.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.12 ของรายได้จากการขาย เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ในอัตราร้อยละ 3.58 เนื่องมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้าไปตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาขาย

ปี 2554 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 3,466.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.11 ของรายได้จากการขาย เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ในอัตราร้อยละ 0.99 เนื่องมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้า



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทตั้งแต่ปี 2552 ถึงปี 2554 มีมูลค่าเท่ากับ 58.90 ล้านบาท 43.50 ล้านบาท และ 248.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.48 ร้อยละ 1.00 และร้อยละ 7.04 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2554 มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริหาร ในปี 2553 เนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 28.01 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหลังหักรายการโอนกลับ จำนวน 149.24 ล้านบาท (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 161.24 ล้านบาท เกิดจากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้อยู่ระหว่างเจรจาข้อสรุปร่วมกันถึงแผนการชำระหนี้ดังกล่าว และมีรายการโอนกลับจากลูกหนี้อื่นจำนวน 12 ล้านบาท)

กำไรขั้นต้น

ปี 2552 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 114.83 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 2.72 ของยอดขายรายได้จากการขาย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2551 เนื่องจากมีรายการโอนกลับจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 233.30 ล้านบาทรวมไว้ด้วย

ปี 2553 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 121.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 2.22 ของยอดขายรายได้จากการขาย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2552 เนื่องจากมียอดขายเพิ่มขึ้นประกอบกับมีรายการโอนกลับจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 24.82 ล้านบาทรวมไว้ด้วย

ปี 2554 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 66.74 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 2.00 ของยอดขายรายได้จากการขาย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2553 เนื่องจากมียอดขายลดลง ประกอบกับมีรายการโอนขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 3.99 ล้านบาทรวมไว้ด้วย

กำไรสุทธิ

ปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 23.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 0.55 หรือกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 111.43 เมื่อเทียบกับปี 2551 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจาก 165.05 ล้านบาท เป็น 58.90 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลงจาก 131.36 ล้านบาท เป็น 81.60 ล้านบาท ประกอบกับมีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 25.72 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2551 มีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2 ล้านบาท

ปี 2553 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 4.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 0.11 หรือขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 120.57 เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากรายได้อื่น อันประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยรับลดลง 39.76 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 91.70 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2552 จำนวน 10.10 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2553 ทางบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในวงเงินกู้เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน

ปี 2554 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 306.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 8.59 ซึ่งทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากรายได้ลดลง 810.19 ล้านบาท มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและขาดทุนการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 35.71 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2553 จำนวน 33.33 ล้านบาท มีหนี้สงสัยจะสูญหลังหักรายการโอนกลับจำนวน 149.24 ล้านบาท (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 161.24 ล้านบาท)



บาท เกิดจากลูกหนี้รายใหญ่รายหนึ่งไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้อยู่ระหว่างเจรจาข้อสรุปร่วมกัน ถึงแผนการชำระหนี้ดังกล่าว และมีรายการโอนกลับจากลูกหนี้อื่นจำนวน 12 ล้านบาท) ซึ่งเพิ่มจากปี 2553 จำนวน 173.51 ล้านบาท รายการต้นทุนทางการเงินปี 2554 จำนวน 166.15 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2553 จำนวน 74.45 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2554 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้มีการปรับเพิ่มขึ้นและเงินกู้บางรายการบริษัทได้ บันทึกอัตราดอกเบี้ยผิวนัดชำระ ประกอบกับบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

ฐานะทางการเงินของบริษัท

1. ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ปี 2552 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,569.71 ล้านบาท ลดลงจาก 3,246.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 ซึ่งเป็นการลดลงจากสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ สินค้าคงเหลือ ลดลงจากปีก่อน 836.65 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 44.79 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ เพิ่มขึ้นจาก 779.94 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 1,034.03 ล้านบาทในปี 2552 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ได้แก่ ลูกหนี้อื่นจากการขอคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า 200 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง ได้แก่ เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ลดลง 207 ล้านบาท ทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2552 ลดลง จากปี 2551 จำนวน 676.49 ล้านบาท

ปี 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,517.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,569.71 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ เพิ่มขึ้นจาก 1,034.03 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 1,693.05 ล้านบาทในปี 2553 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อย 639.48 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง ได้แก่ ลูกหนี้อื่นจากการขอคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า 200 ล้านบาท เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน 200 ล้านบาท เงินค้ำประกันการสั่งซื้อสินค้า 100 ล้านบาท ทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 เพิ่มขึ้น จากปี 2552 จำนวน 948.08 ล้านบาท

ปี 2554 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,448.75 ล้านบาท ลดลงจาก 3,517.79 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 ซึ่งเป็นการลดลงจากสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 745.55 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ลดลงจาก 1,693.05 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,019.98 ล้านบาทในปี 2554 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 11.85 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 82.35 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 676.51 ล้านบาท ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 559.71 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น ได้แก่ ลูกหนี้อื่น-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า เพิ่มขึ้น 161.24 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 44.31 ล้านบาท ทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 ลดลง จากปี 2553 จำนวน 69.04 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้น และลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ณ สิ้นปี 2552 ถึง ปี 2554 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเท่ากับ 1,034.03 ล้านบาท , 1,693.05 ล้านบาท และ 1,019.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 78 วัน 143 วัน และ 105 วัน ตามลำดับ สำหรับรายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าระหว่างปี 2552 ถึงปี 2554 แยกเป็นลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้การค้า- กิจการอื่นๆ ดังนี้

ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน



	31 ธันวาคม 2552		31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2554	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ*	0.00	0.00	1.15	100.00	0.15	100.00
เกินกำหนดชำระ 1-90 วัน	0.43	4.16	0.00	0.00	0.00	0.00
เกินกำหนดชำระมากกว่า 91 วัน	9.90	95.84	0.00	0.00	0.00	0.00
รวม	10.33	100.00	1.15	100.00	0.15	100.00
(หัก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(9.90)	(95.84)	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	0.43	4.16	1.15	100.00	0.15	100.00

* รวมเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 0.43 ล้านบาท ซึ่งมีประมาณร้อยละ 4.16 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน ประมาณ 9.90 ล้านบาท เป็นรายการที่สืบเนื่องมาจากปี 2548 ซึ่งรายการลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มียอดการทำรายการชำระระหว่างกันที่น้อยลง เนื่องจากบริษัทพิจารณาถึงการที่จะลดรายธุรกิจที่เกี่ยวข้องระหว่างกันให้ลดน้อยลงเพื่อแสดงถึงโปร่งใส และลดภาวะพึ่งพิง เช่นเดียวกับลูกค้าอื่นโดยทั่วไปตามปกติธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังไม่ครบกำหนดชำระจำนวน 1.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 ส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลงประมาณ 9.90 ล้านบาท ในปี 2552 ที่เป็นรายการที่สืบเนื่องมาจากปี 2548 ซึ่งเป็นรายการลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ไม่มีรายการในปี 2553 แล้วนั้น เกิดจากการสิ้นสุดความสัมพันธ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจากการที่ผู้บริหารของบริษัท ที่เป็นญาติสนิทกับกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลาออกเมื่อ 21 พฤศจิกายน 2552

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังไม่ครบกำหนดชำระจำนวน 0.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 100.00 บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อ เครดิตการค้าโดยเฉลี่ย 60 วัน

ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นๆ

	31 ธันวาคม 2552		31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2554	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	699.61	65.39	1,159.50	67.66	692.65	67.26
เกินกำหนดชำระ 1-90 วัน	107.43	10.04	490.02	28.59	318.24	30.91
เกินกำหนดชำระ 91-180 วัน	0	0	42.38	2.47	8.94	0.87
เกินกำหนดชำระ 181-365 วัน	226.56	21.18	0	0	0	0
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป	36.28	3.39	21.90	1.28	9.90	0.96
รวม	1,069.88	100	1,713.80	100	1,029.73	100
(หัก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(36.28)	3.39	(21.90)	(1.28)	(9.90)	(0.96)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ*	1,033.60	96.61	1,691.90	98.72	1,019.83	99.04

* รวมเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2552 ลูกหนี้การค้าของบริษัทจำนวน 699.61 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 65.39 เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและส่วนที่เหลือร้อยละ 10.04 เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระหนี้ ตั้งแต่ 181 - 365 วัน จำนวนเงิน 226.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.18 นั้นเป็นการขาย



สินค้าประเภทเศษเหล็ก (เหล็ก Scrap) ให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายใหญ่รายหนึ่งในวงการอุตสาหกรรมเหล็ก โดยลูกค้ามีการค้าดังกล่าวได้มีการเจรจากับบริษัทฯ และมีหนังสือแจ้งขอยกยอจ่ายชำระหนี้ โดยลูกค้าจะให้หักชำระหนี้โดยการให้ส่วนลดร้อยละ 10 – 20 จากมูลค่าสินค้าที่บริษัทซื้อสินค้ากับลูกค้ารายดังกล่าว ทั้งนี้ในไตรมาส 4 ปี 2552 มีการรับชำระหนี้แล้ว 51.31 ล้านบาท ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะเก็บหนี้ไม่ได้ ส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน จำนวน 36.28 ล้านบาท นั้น เนื่องมาจากการที่ลูกค้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาลตกลงผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัทจำนวน 64 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกค้าดังกล่าวแล้วจำนวน 27.72 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2553 ลูกค้ามีการค้าของบริษัทจำนวน 1,159.50 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 67.66 เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ประมาณร้อยละ 28.59 เป็นลูกค้าที่มีการค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน และประมาณร้อยละ 2.47 เป็นลูกค้าที่มีการค้าที่เกินกำหนดชำระหนี้ ตั้งแต่ 91 - 180 วัน สำหรับลูกค้าที่มีการค้าที่เกินกำหนดชำระหนี้ ตั้งแต่ 181 - 365 วัน จำนวนเงิน 226.56 ล้านบาท ในปี 2552 ที่เป็นการขายสินค้าประเภทเศษเหล็ก (เหล็ก Scrap) ให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนรายใหญ่รายหนึ่งในวงการอุตสาหกรรมเหล็ก โดยมีหนังสือแจ้งขอยกยอจ่ายชำระหนี้ โดยให้หักชำระหนี้โดยการให้ส่วนลดร้อยละ 10 – 20 จากมูลค่าสินค้าที่บริษัทซื้อสินค้ากับลูกค้ารายดังกล่าว นั้น ณ สิ้นปี 2553 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ตามหนังสือแจ้งขอยกยอชำระหนี้ครบถ้วนแล้ว ส่วนลูกค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน จำนวน 21.90 ล้านบาทนั้น เป็นลูกค้าที่ทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาลตกลงผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัทจำนวน 64 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกค้าดังกล่าวแล้วจำนวน 42.10 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 ลูกค้ามีการค้าของบริษัทจำนวน 692.65 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 67.26 เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ประมาณร้อยละ 30.91 เป็นลูกค้าที่มีการค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน และประมาณร้อยละ 0.87 เป็นลูกค้าที่มีการค้าที่เกินกำหนดชำระหนี้ ตั้งแต่ 91 - 180 วัน ส่วนลูกค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน จำนวน 9.90 ล้านบาทนั้น เป็นรายการที่สืบเนื่องมาจากปี 2548 ซึ่งเดิมในเป็นรายการลูกค้ามีการค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมาปรับมาอยู่ในรายการลูกค้ามีการค้า - กิจการอื่นๆ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 9.90 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือสุทธิ

ตารางแสดงส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2552	2553	2554
สินค้าสำเร็จรูป	71.65	274.95	84.53
วัตถุดิบ	61.26	8.06	214.33
สินค้าระหว่างทาง	5.35	0	0
วัสดุสิ้นเปลือง	1.54	1.50	1.37
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่า	(16.12)	(0.51)	(4.27)
รวม	123.69	284.00	295.96

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า 123.69 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อการลดราคาสินค้าคงเหลือ จำนวน 16.12 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อน 836.65 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 87.12



เนื่องมาจากการผันผวนของราคาสินค้าตั้งแต่ปี 2551 ทำให้บริษัทใช้นโยบายการบริหารสินค้าคงคลังอย่างระมัดระวัง เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ทำให้มูลค่าสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบคงเหลือลดลงจากปี 2551

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า 284.00 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อการลดราคา สินค้าคงเหลือ จำนวน 0.51 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 160.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 129.61 โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นสินค้าสำเร็จรูป หรือคิดเป็นร้อยละ 96.81 เพื่อการตอบสนองความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อน ในสภาวะการตลาดที่อุปสงค์เพิ่มขึ้น อุปทานลดลง

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า 295.96 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อการลดราคา สินค้าคงเหลือ จำนวน 4.27 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.21 โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบหรือคิดเป็นร้อยละ 72.42 เนื่องจากบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อในการซื้อวัตถุดิบในช่วงปลายปี 2554 และได้สั่งซื้อวัตถุดิบในเดือนธันวาคม 2554 เพื่อใช้ในการผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปต่อไป

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า 521.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 อยู่จำนวน 83.84 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมียอดลูกหนี้กรมสรรพากรจำนวน 7.17 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2553 จำนวน 12.70 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 8.08 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2555 สินทรัพย์ดังกล่าวได้ขายให้กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งแล้ว

และ ณ สิ้นปี 2554 มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 9.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 6.11 ล้านบาท ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงรวม 82.35 ล้านบาท หรือมีมูลค่าเท่ากับ 545.91 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 279.02 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2551 เป็นจำนวนเงิน 30.35 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2552 เท่ากับ 32.89 ล้านบาท และมีการซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ประมาณ 2.54 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 250.54 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2552 เป็นจำนวนเงิน 28.49 ล้านบาท เนื่องจากการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง ชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ค่าเสื่อมราคาสุทธิสำหรับปี 2553 เท่ากับ 25.61 ล้านบาท

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ ได้จัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ แยกเป็น 2 รายการ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 97.83 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 30.14 ล้านบาท เนื่องจากมีรายการโอนออกเป็นทรัพย์สินที่ถือไว้เพื่อขาย โดยมีค่าเสื่อมราคาสุทธิสำหรับปี 2554 เท่ากับ 14.87 ล้านบาท

และรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิจำนวน 108.40 ล้านบาทลดลงจากปี 2553 จำนวน 14.17 ล้านบาท เนื่องจากการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง ชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยมีค่าเสื่อมราคาสุทธิสำหรับปี 2554 เท่ากับ 4.64 ล้านบาท

2. สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่จะต้องจัดหาวัตถุดิบเหล็กที่มีความหลากหลายทั้งขนาดและประเภทของผลิตภัณฑ์และมีการสำรองไว้ในคลังสินค้าประมาณ 1 เดือนเพื่อให้ทันต่อการสนองความต้องการของลูกค้าโดยการสั่งซื้อด้วยเงินสดและใช้สินเชื่อเพื่อการซื้อวัตถุดิบจากสถาบันการเงิน(Domestic Letter of Credit) จากผู้ผลิตเหล็กแล้วนำมาแปรรูปและจำหน่ายโดยให้สินเชื่อแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน จึงทำให้บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากทั้งจากสถาบันการเงินและเงินทุนของบริษัทเพื่อใช้ในการสำรองวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป

ปี 2552 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท เพิ่มขึ้น 631.48 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญประกอบด้วย การสำรองสินค้าคงเหลือลดลง 1,032.08 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เท่ากับ 75.87 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายลดลง 80.70 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไป ได้แก่ รายการโอนกลับจากการปรับลดมูลค่าสินค้าและวัตถุดิบ 233.30 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 228.37 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 238.61 ล้านบาท ส่วนกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 217.13 ล้านบาทนั้นเป็นรายการลดลงของเงินฝากธนาคารเพื่อใช้เป็นภาระค้ำประกันสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 207 ล้านบาท และจากการขายทรัพย์สิน อุปกรณ์ รวมประมาณ 10 ล้านบาท สำหรับบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 860.08 ล้านบาท ประกอบด้วย การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 760.85 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 37.35 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 61.59 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 4.17 ล้านบาท

ปี 2553 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทใช้ไป 267.15 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 144.70 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 25.97 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้กรมสรรพากร 8.00 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ 1,128.03 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 641.70 ล้านบาท การลดลงในหนี้สินหมุนเวียนอื่น 2.88 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนใช้ไป 438.11 ล้านบาท นั้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย 435 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย 5 ล้านบาท และเงินเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 1.66 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 715.92 ล้านบาท ได้มาจากการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 516.19 ล้านบาท เพื่อชำระค่าสินค้าและเจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 400 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 14.83 ล้านบาท

ปี 2554 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทได้มา 599.08 ล้านบาท มีรายการที่สำคัญประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 15.72 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 269.67 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 1.84 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 338.95 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นในเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 42.90 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนใช้ไป 573.22 ล้านบาท นั้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย 799.68 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย 28.75 ล้านบาท และเงินเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 0.43 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 26.59 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินจำนวน 0.38 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 0.80 ล้านบาท เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินจำนวน 15.62 ล้านบาทและเงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 112.43 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 14.10 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทนั้น บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ในปี 2552 – 2554 เท่ากับ 1.89 , 1.25 เท่า และ 1.26 ในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนของสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทได้เงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น สำหรับระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2552 – 2554 เท่ากับ 48 วัน, 24 วันและ 31 วัน ตามลำดับ ส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ลดลง จาก 142 วันเป็น 105 วัน ในขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 27 วันในปี 2553 เป็น 40 วัน ในปี 2553 ส่งผลให้ Cash Cycle ลดลงจาก 140 วัน ในปี 2553 เป็น 96 วันในปี 2554

สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2553 และปี 2554 เท่ากับ 0.95 เท่า และ (2.85) เท่า นั้น เนื่องจากกิจการมีผลประกอบการลดลง(ขาดทุน) ประกอบกับมีดอกเบี้ยเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 1,149.48 ล้านบาท ลดลง 699.86 ล้านบาทจากสิ้นปี 2551 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 37.84 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 760.85 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเพิ่มขึ้น 75.87 ล้านบาท ทำให้หนี้สินรวมของบริษัทโดยรวมลดลง ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 2,102.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 952.88 ล้านบาทจากสิ้นปี 2552 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.90 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ทำให้หนี้สินรวมของบริษัทโดยรวมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ลดลงจากสิ้นปี 2553 จำนวน 603.66 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 843.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 841.33 ล้านบาทจากสิ้นปี 2553 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย และชำระเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนด ทำให้หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 2,340.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 237.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.30 ทั้งนี้จะเห็นได้ว่าหนี้สินของบริษัทใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,420.23 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 23.38 ล้านบาทจากสิ้นปี 2551 สาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิประจำปี 2551 จำนวน 23.38 ล้านบาท ทั้งนี้ขาดทุนสะสมยังไม่จัดสรรในปี 2552 เท่ากับ 151.56 ล้านบาท ไม่มีการจ่ายปันผล ในปี 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,415.42 ล้านบาท ซึ่งลดลง 4.81 ล้านบาทจากสิ้นปี 2552 สาเหตุของการลดลงมาจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิประจำปี 2553 จำนวน 4.81 ล้านบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,108.71 ล้านบาท ซึ่งลดลง 306.71 ล้านบาทจากสิ้นปี 2553 สาเหตุของการลดลงมาจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิประจำปี 2554 จำนวน 306.71 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.49 ในปี 2553 เป็น 2.11 เท่า ในปี 2554

11.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit fee) ในปี 2554 ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีจำนวน 720,000 บาทและค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส ๆ ละ 90,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินรวม 4 ไตรมาส ๆ ละ 40,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินภาษาอังกฤษ 4 ไตรมาส ๆ ละ 15,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น 1,210,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในการสอบบัญชี เช่น ค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ในการตรวจสอบบัญชี และสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือ ตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริง (ถ้ามี) โดยผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีคือ บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แตนต์ เซอร์วิสেস จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด



12 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ หรือ นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ หรือ นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ ท่านใดท่านหนึ่งกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์	กรรมการ	<u>นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์</u>
2. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์	กรรมการ	<u>นายสมเกียรติ วงศาโรจน์</u>



ชื่อ-นามสกุลผู้รับมอบอำนาจ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวอังคณาญจน์	ตันติวิรุฬห์	กรรมการ	<u>นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์</u>
2. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการ	<u>นายสมเกียรติ วงศาโรจน์</u>

ทั้งนี้ มาตรา 89/20*** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ณ 22 ส.ค. 54	ประสบการณ์การทำงาน	
พลเอกวันชัย ฉายเหมือนวงศ์ อายุ 68 ปี ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 12 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก (สธ.ทบ. ชุดที่ 51) วิทยาลัยการทัพบก (วทบ. รุ่นที่ 28) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 399) ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2554 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2545 – 2546 2544 – 2545 2542 – 2544	- ประธานกรรมการ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการอำนวยการ ราชตฤณมัยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ - รองผู้บัญชาการทหารบก - ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก - แม่ทัพภาคที่ 3
นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษดิ์ อายุ 56 ปี รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 52/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย วุฒิบัตร – ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตวุฒิบัตรสากล (CIA)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 27 ม.ค. 2549 - 2553 2545 - 2554 2542 - 2544	- รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) - รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารดีบีเอส ไทยทุน จำกัด (มหาชน)
นางสาวอังคณาณันต์ ดันติวิรุฬห์ อายุ 47 ปี กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี สาขา Business Administration มหาวิทยาลัย Hasting College UK.	หลานนางพิมพ์สิริ กิระติเยะริรี	ร้อยละ 4.36	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท สยาม เฟอร์โร อินดัสทรี จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โปรดัคท์ จำกัด



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 22 ส.ค. 54	ประสบการณ์การทำงาน	
นางสาวอังคณา จันต์ศิริ (ต่อ)	ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			10 พ.ค. 2542 – 30 ก.ย. 2548 2546 – 21 มิ.ย. 2553 2532 – 2544	- กรรมการ บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท สยามเพอร์โรอินดัสทรี จำกัด (ผลิตและรับจ้าง ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก) - ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท ยี่ ที สตีลเวอร์ค จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก)
นางพิมพ์สิริ กิตติเยียรศิริ อายุ 61 ปี กรรมการ	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาการบัญชี โรงเรียนกรุงเทพมหานคร ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	นางสาวอังคณา จันต์ศิริ	ร้อยละ 3.35	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2543 – 2546 2535 - 2542	- กรรมการ บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ธารสาร อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (ค้าขายสินค้า เกษตร) - ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบฝ่ายบัญชี บริษัท ยี่ ที สตีลเวอร์ค จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก)
นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา อายุ 48 ปี กรรมการ	กำลังศึกษาปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (พระนครเหนือ) ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์ ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 52/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน 2534 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีม เซอร์วิส ซีเอสดี จำกัด (บริหารจัดการซ่อม บำรุงงานระบบไฟฟ้า ประปา และระบบปรับอากาศ) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีมวิศวกรรมสตรัคชั่่น จำกัด (รับเหมาก่อสร้าง) - หัวหน้าผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทีมอิเล็กทรอนิกส์เอ็นจิเนียริง (รับผิดชอบ งานระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสาร)



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ณ 22 ส.ค. 54	ประสบการณ์การทำงาน	
นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา (ต่อ)	ผ่านการศึกษาประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมือง การปกครองในระดับปริญญาโท โดย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 14				
นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ อายุ 49 ปี กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.20	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 1 มี.ค. 2548 – 30 ก.ย. 48 2544 – 2548 2536 – 2544	- กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท สยาม เพอร์โรว์ อินดัสทรี จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายการเงินโครงการ บริษัท เฟล็กซ์ โยเตล แมเนจเม้นท์ จำกัด (รับจ้างบริหาร กิจการโรงแรม) - ผู้จัดการฝ่ายการเงินโครงการ บริษัท สยามเพอร์โรว์ อินดัสทรี จำกัด (ผลิตและรับจ้าง ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก)
ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรทานต์ อายุ 50 ปี กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	ปริญญาเอก สาขา การตลาด University of Maryland at College Park, USA ปริญญาโท สาขา การตลาดและการจัดการดำเนินงาน Ohio State University, USA ปริญญาตรี สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี สาขา กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	27 มี.ค. 2549 – ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 – 2553 2545 – 2547 2543 – 2545 2543 - 2543	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - อาจารย์และนักวิจัย คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - คณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผู้ช่วยคณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หัวหน้าภาควิชาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 22 ส.ค. 54	ประสบการณ์การทำงาน	
ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรทานต์ (ต่อ)	ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				
นายธีระ ผลเจริญสุข อายุ 41 ปี กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2549 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.15	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 1 เม.ย. 2548 - 30 ก.ย. 2548 2542 - 2547	- กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท สยาม เพอร์โร อินดัสทรี จำกัด - กรรมการ บริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด - ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ยี่ ที สตีลเวิร์ค จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก)
ดร.ณคุณ ธรณีนิติญาณ อายุ 36 ปี กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	ปริญญาเอก สาขา Banking and Finance The University of Queensland, Australia ปริญญาโท สาขา การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาตรี สาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาตรี สาขา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2550 - 2551 2543 - 2552 2541 - 2543	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - หัวหน้าสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - อาจารย์พิเศษ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ที่ปรึกษา บริษัท ไทยเรดดิ้งอินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส จำกัด - ผู้ติดตามและประเมินผล การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติ ราชการ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - อาจารย์ประจำ ภาควิชาการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - Business Analyst



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ณ 22 ส.ค. 54	ประสบการณ์การทำงาน	
ดร.ณคุณ ธรณีนิติญาณ (ต่อ)	ปริญญาตรี สาขา การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2540 - 2541	P.S. Consulting Group Co., Ltd. - เจ้าหน้าที่การตลาด สายงานค้าหลักทรัพย์ Jardine Flaming Thanakorn Co., Ltd.
ดร. เร็ม ใสแจ่ม อายุ 44 ปี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ปริญญาเอก สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริก ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช ปริญญาตรี สาขา การจัดการทั่วไป และ สาขา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.15	1 ต.ค. 2548 – 9 มี.ค. 2555 19 ก.ย. 2548 – 30 ก.ย. 2548 2548 2545 – 2547	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี และการเงิน บริษัท คอทโก้ พลาสติกส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแผ่น พลาสติกใสและหนังเทียมแผ่น) - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท คอทโก้ เมททอลเวอร์คส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก)

หมายเหตุ * รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของ
กรรมการและผู้บริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายชื่อ	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	
		บจ. ไทย เนชั่นแนล โปर्टัลท์ บริษัทถือหุ้น 100%	บจ. สยาม เพอร์โร อินดัสทรี บริษัทถือหุ้น 76.88%
1. พลเอกวันชัย ฉายเหมือนวงศ์	W	-	-
2. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	X, N	-	-
3. นางพิมลศิริ กิริติเยียรศิริ	/	-	-
4. นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา	/	-	-
5. นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์	/, V, //, U	/	/
6. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์	/, //, ///, U	/	/
7. นายธีระ ผลเจริญสุข	/, //, U	/	/
8. ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรกาณ์	/, Z	-	-
9. ดร.ณคุณ ธรณีนิตติญาณ	/, Z	-	-
10. ดร.เร่ม ไสแจ่ม	//, U	-	-

หมายเหตุ:

W = ประธานกรรมการ

N = ประธานกรรมการตรวจสอบ

X = รองประธานกรรมการ

Z = กรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

V = ประธานกรรมการบริหาร

/// = กรรมการผู้จัดการ

U = ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 3

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรกาณ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ดร.ณคุณ ธรณีนิติญาณ | กรรมการตรวจสอบ |
| โดยมี นายวรพจน์ ชัยสันทะนะ | เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีภารกิจและความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม สอบทานให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาสอบทานงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	5/5
ผศ.ดร. อภิชา บุญภัทรกาณ์	5/5
ดร.ณคุณ ธรณีนิติญาณ	4/5

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัท ซึ่งได้รายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2554 รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ปรากฏในงบการเงิน ประกอบกับคำชี้แจงจากฝ่ายบริหารของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพบว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ
2. สอบทานรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเป็นการทำรายการเพื่อดำเนินธุรกิจตามปกติภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนงานเป็นประจำปีทุกไตรมาส ซึ่งมีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ



4. สอบทานและประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณา ร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทพบว่า มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น
5. สอบทานการบริหารความเสี่ยง และได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารทบทวนและปรับปรุง แผนงานการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. แนะนำให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
8. พิจารณาคัดเลือกและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายอำพล จานงวัณณ์ หรือ นางสาววรรณภา พุทธเสถียร หรือ นายณริศ เสาวลักษณ์สกุล บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีไม่เกินปีละ 990,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในการสอบบัญชี เช่น ค่าสอบทานงบการเงินภาษาอังกฤษ ค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ในการตรวจสอบบัญชี และสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือ ตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริงกรณีสอบทานงบการเงินรวมและงบกระแสเงินสดรวม บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด คิดค่าสอบทานส่วนนี้ไตรมาสละ 40,000 บาท อัตราที่เสนอมามีการปรับขึ้นจากปี 2553 ประมาณ 6% เป็นการเพิ่มในส่วน of ค่าสอบบัญชี 10,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินเพิ่มขึ้นไตรมาสละ 5,000 บาท ค่าสอบทานงบการเงินรวมและงบกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นไตรมาสละ 10,000 บาท รวมทั้งปีเพิ่มขึ้นเพียง 65,000 บาท เนื่องจากผู้สอบบัญชีมีภาระเพิ่มขึ้นจากการตรวจสอบบริษัทย่อยที่ต้องแสดงงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ และให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งคณะผู้บริหารบริษัทได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการแก้ไขตามเวลาที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ถูกต้องตามกฎหมาย

(นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษดิ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ